



06

| | |
|-----|---|
| 143 | Comité de Directores |
| 146 | Remuneraciones Directorio, Comité de Directores y Administración |
| 149 | Propiedades e Instalaciones |
| 150 | Seguros Comprometidos y Vigentes |
| 151 | Proveedores y Clientes |
| 153 | Contratos Vigentes |
| 153 | Marcas y Patentes |
| 154 | Investigación y Desarrollo |
| 156 | Hechos Esenciales |
| 158 | Gestión del Riesgo |



Información General



Comité de Directores

En cumplimiento a lo dispuesto en el artículo 50 bis de la Ley N° 18.046 de sociedades anónimas, SalfaCorp S.A. cuenta con un Comité de Directores conformado por tres miembros, los cuales fueron designados en Sesión Ordinaria de Directorio celebrada con fecha 27 de abril de 2021.

Durante el ejercicio anual terminado al 31 de diciembre de 2021, el Comité de Directores sesionó en 12 oportunidades, levantándose actas de cada reunión. En este período, el Comité se abocó al cumplimiento de los deberes y el ejercicio de las facultades estipuladas en el artículo 50 bis de la Ley N° 18.046 de Sociedades Anónimas, lo que entre otras materias, significó examinar los estados financieros trimestrales, examinar los informes

presentados por auditores externos y examinar los antecedentes relativos a las operaciones a que se refieren los artículos N°44 y N°89 de la Ley N°18.046 sobre sociedades anónimas.

Del informe anual de gestión de este Comité, las actividades realizadas durante el ejercicio 2021 se resumen en lo siguiente:

Sesión N° 1, celebrada el 25 de enero de 2021

El Comité revisa el estado de avances en materia de cumplimiento de la Ley N° 20.293, resultados del test de impairment, el resumen anual del plan de auditoría y un resumen de los temas pendientes para dar por concluida la auditoría del ejercicio 2020. El Comité toma conocimiento de los avances en el marco del Proyecto de Sostenibilidad.

Sesión N° 2, celebrada el 16 de Febrero de 2021

El Comité aprobó los Estados Financieros del ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2020, y el análisis razonado al mismo período, acordando asimismo, presentar dicha información al Directorio de la Sociedad para su aprobación.

Sesión N° 3, celebrada el 18 de Marzo de 2021

El Comité revisó el proceso de licitación de empresas de auditoría externa y acordó recomendar al Directorio proponer a la Junta Ordinaria de Accionistas la designación de las siguientes empresas de auditoría externa para el ejercicio 2021, y en el siguiente orden de prioridad: (i) PWC; (ii) Deloitte; (iii) BDO; (iv) KPMG y (v) EY. Adicionalmente, el Comité aprobó recomendar al Directorio proponer a la Junta Ordinaria de Accionistas la designación de Fitch Chile Clasificadora de Riesgo Limitada, Feller Rate Clasificadora de Riesgo Limitada e International Credit Rating Compañía Clasificadora de Riesgo Limitada, como clasificadoras de riesgo de SalfaCorp S.A. para el ejercicio 2021. En caso de no haber acuerdo se aprobó proponer a la Clasificadora de Riesgo Humphreys Limitada.



Comité de Directores

Sesión N° 4, celebrada el 29 de marzo de 2021

El Comité revisó un resumen del proceso de cierre del Plan de Auditoría del ejercicio 2020, y una propuesta del Plan de Auditoría Interna para el ejercicio 2021.

El Comité revisa los avances del plan de trabajo de la Compañía en materia de sostenibilidad para el quinquenio 2019-2023.

Sesión N° 5, celebrada el 27 de mayo de 2021

El Comité aprobó los Estados Financieros del ejercicio terminado al 31 de marzo de 2021, y el análisis razonado al mismo período, acordando asimismo, presentar dicha información al Directorio de la Sociedad para su aprobación.

Sesión N° 6, celebrada el 25 de junio de 2021

El Comité da cuenta de la calendarización de las sesiones del mismo para lo que resta del año y para el primer trimestre del año 2022 y de los temas a tratar en cada sesión.

Se presenta al Comité un recuento de los proyectos estratégicos de la Gerencia Corporativa de Capital Humano y su estado de avance.

Sesión N° 7, celebrada el 26 de julio de 2021

Representantes de la empresa de Auditoría Externa PWC presentaron al Comité el Plan de Auditoría Externa de SalfaCorp S.A., entregando un detallado análisis del proceso y alcance.

Por último, se presentó al Comité la estrategia y plan de auditoría interna de la Compañía para el ejercicio 2021.

Sesión N° 8, celebrada el 23 de agosto de 2021

El Comité aprobó los Estados Financieros del ejercicio terminado al 30 de junio de 2021, y el análisis razonado al mismo período, acordando asimismo, presentar dicha información al Directorio de la Sociedad para su aprobación.

Por otra parte, se presenta al Comité el Manual de Manejo de la Información de interés para el Mercado, designando al Oficial de Cumplimiento y se acuerda proponer al Directorio la aprobación del referido Manual.

Se presenta al Comité un detalle del Plan Estratégico de Sostenibilidad.

Finalmente, se da cuenta al Comité de las medidas de ciber seguridad implementadas y las iniciativas para el ejercicio 2021 en la materia.

Sesión N° 9, celebrada el 20 de octubre de 2021

Se presentó al Comité un breve resumen del Proyecto de Equidad de Género. (Implementación Nch 3.262).

Por otra parte se realiza una exposición acerca del área de bienestar de Salfa Ingeniería y Construcción, entregando un detalle de las actividades o gestiones más valoradas por los trabajadores en las áreas de salud y previsional, vivienda, social educacional, jurídica, recreacional y corporativa.

Sesión N° 10, celebrada el 22 de octubre de 2021

El Comité revisó el estado de avance del Plan Estratégico de Sostenibilidad, respecto del cual se entregó un detalle de la carta Gantt para el 4to trimestre del año 2021 y para el primer semestre del año 2022. Se presentan también al Comité los resultados del Informe Reporta.

Representantes de Deloitte, quienes apoyaron a la Compañía en el proceso de actualización de la matriz de riesgo presentan un resumen del trabajo realizado.

Finalmente se da cuenta de los roles del oficial de cumplimiento de la ley 19.913 y del Encargado de Prevención de delitos de la ley 20.393, los que están radicados en personas distintas.



Comité de Directores



Estación de Reciclaje Oficina Central, Las Condes - Santiago, RM, Chile.

Sesión N° 11, celebrada el 16 de noviembre de 2021

El Comité revisa temas relativos a la nueva NCG 461 de la CMF, en particular, la inclusión de materias de sostenibilidad den la memoria anual.

Se acuerda presentar al Comité un borrador de Política de Manejo de Conflictos de Interés.

Representantes de la empresa de Auditoría Externa PWC presentaron al Comité el Resumen Ejecutivo de la Revisión de Control Interno, explicando (i) el alcance de la revisión; (ii) la evolución de las observaciones; y (iii) las deficiencias del control interno; y (v) el avance general del proceso.

Se presenta a los miembros del Comité una detallada cuenta sobre los avances en materias de auditorías (e.g., auditorías de información financiera, auditoría de obras, certificación de modelo de prevención de delitos, etc); y de las materias que se encuentran en curso (e.g., test de impairment, actualización de matriz de riesgos, etc.).

Se informa en detalle acerca de las prácticas de gobierno corporativo que contempla el cuestionario de la NCG 385.

Finalmente se aprobaron los Estados Financieros del ejercicio terminado al 30 de septiembre de 2021, y el análisis razonado al mismo período, acordando asimismo, presentar dicha información al Directorio de la Sociedad para su aprobación.

Sesión N° 12, celebrada el 20 de diciembre de 2021

Don Rubén Castro, entrega al Comité un reporte acerca del estado de avance de certificación de la Norma Chilena 3262 sobre Equidad de Género. Se presenta también al comité diferentes temas laborales relativos a: proceso de identificación de líderes potenciales, contratos de trabajo, sus jornadas, teletrabajo, dotación vigente, remuneración variable y compensaciones.



Remodelación Hotel Cabo de Hornos, Punta Arenas - Provincia de Magallanes, XII Región, Chile.

Remuneraciones Directorio, Comité de Directores y Administración

Directorio y Comité de Directores

De conformidad a lo establecido en la Ley N° 18.046 sobre Sociedades Anónimas y los Estatutos Sociales, la remuneración del Directorio para el período inmediatamente siguiente es determinada anualmente por la Junta General Ordinaria de Accionistas de SalfaCorp S.A.

Asimismo, de conformidad con lo dispuesto en el artículo 50 bis de la Ley de Sociedades Anónimas, corresponde a la Junta Ordinaria de Accionistas determinar tanto la remuneración de los miembros que integran el Comité de Directores.

Por su parte, y por razones de austeridad, se acordó eliminar el presupuesto de gastos tanto del Directorio como del Comité de Directores.

Directorio

Conforme a lo acordado en la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 8 de abril de 2021, se aprobó para ese año y hasta la próxima Junta Ordinaria de Accionistas, una remuneración bruta equivalente a UF 11.952, que se distribuye en UF 120 mensual para cada Director, UF 156 mensual para el Vicepresidente y UF 240 mensual para el Presidente.

En virtud de lo anterior, los miembros del Directorio de SalfaCorp S.A. percibieron durante el año 2021 una remuneración equivalente a UF 11.499 por concepto de dietas. En relación a lo dispuesto en el Art. 39 de la Ley N°18.046, se deja constancia que el Directorio no incurrió en gastos de asesorías durante el ejercicio 2021.

Los directores de la sociedad matriz que asimismo son directores de las filiales de la Sociedad, no han percibido remuneración alguna por el desempeño de sus cargos de directores en las empresas filiales.

Se hace presente que no existen planes de incentivos tales como bonos, compensaciones en acciones, opciones de acciones u otro sobre los cuales participen los directores.

Comité de Directores

Conforme a lo acordado en la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 8 de abril de 2021, se aprobó para ese año y hasta la próxima Junta Ordinaria de Accionistas, una remuneración anual de los Directores que formen parte del Comité de Directores, en conformidad a lo establecido en el artículo 50 Bis de la Ley de Sociedades Anónimas, equivalente a un tercio de la remuneración que le corresponde por ser Director de la Sociedad, lo que asciende a una cantidad de UF 40 mensuales, y que corresponde a una total de UF 1.440 para los tres miembros del Comité de Directores por todo el período.

En virtud de lo anterior, los miembros del Comité de Directores de SalfaCorp S.A. percibieron durante el año 2021 una remuneración equivalente a UF 1.296 por concepto de dietas.



Remuneraciones Directorio, Comité de Directores y Administración

| NOMBRE | CARGO | 2021 (M\$) | | 2020 (M\$) | |
|----------------------------------|-----------------|----------------|----------------------|----------------|----------------------|
| | | DIRECTORIO | COMITÉ DE DIRECTORES | DIRECTORIO | COMITÉ DE DIRECTORES |
| Andrés Navarro Haeussler | Presidente | 81.832 | - | 70.243 | - |
| Aníbal Ramón Montero Saavedra | Vice-Presidente | 53.208 | - | 45.704 | - |
| Alberto Etchegaray Aubry (*) | Director | 10.553 | 3.518 | 38.518 | 12.839 |
| Joaquín Villarino Herrera | Director | 40.916 | 12.459 | 38.518 | 12.839 |
| Pablo Salinas Errázuriz | Director | 40.916 | - | 35.121 | - |
| Mario Julio Puentes Lacámara (*) | Director | 10.552 | 3.517 | 38.519 | 12.840 |
| Francisca Castro Fones | Directora | 40.916 | 9.650 | 31.721 | - |
| Vicente Domínguez Vial | Director | 32.488 | - | - | - |
| Fernando Rioseco Zorn | Director | 32.488 | 9.650 | - | - |
| Total | | 343.869 | 38.794 | 298.344 | 38.518 |

(*) Ambos se desempeñaron como Directores de la Compañía hasta el 30 de abril de 2021.

Participación de Directores en SalfaCorp S.A. 2021

| RUT | NOMBRE | ACCIONES SALFACORP S.A. * | % PARTICIPACIÓN DIRECTA E INDIRECTA |
|--------------|-------------------------------|---------------------------|-------------------------------------|
| 5.078.702-8 | Andrés Navarro Haeussler | 59.731.468 | 13,3% |
| 4.898.769-9 | Aníbal Ramón Montero Saavedra | 40.556.498 | 9,0% |
| 6.937.628-2 | Pablo Salinas Errázuriz | 6.160.502 | 1,4% |
| 9.669.100-9 | Joaquín Villarino Herrera | - | - |
| 8.466.999-7 | Francisca Castro Fones | - | - |
| 4.976.147-3 | Vicente Domínguez Vial | 57.635 | 0,0% |
| 12.018.433-4 | Fernando Rioseco Zorn | - | - |

(*) Acciones como persona natural o a través de sociedades de inversión, según Registro de Accionistas del DCV y/o acciones mantenidas en custodia con corredores de bolsa al 31 de diciembre de 2021.

Administración & Ejecutivos

Las remuneraciones fijas percibidas por los Ejecutivos Principales¹ de la Compañía y sus filiales durante el período 2021, comprendiendo un total de 7 ejecutivos, ascendió a M\$ 1.357.588, que se compara con M\$ 1.336.660 durante el año 2020, comprendiendo un total de 7 ejecutivos.

Indemnización

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2021, no hubo cargos a resultados por concepto de indemnizaciones por años de servicio de los Gerentes y Ejecutivos Principales de la Compañía que dejaron de prestar servicios en SalfaCorp S.A.

Sistema de Incentivos

La Compañía mantiene un programa de retención de ejecutivos del grupo SalfaCorp S.A., que data del año 2006 y se mantiene vigente hasta la fecha.

Adicionalmente, año a año, la Compañía y sus unidades de negocio mantienen un programa de compensación de ejecutivos consistente en el cumplimiento de metas cualitativas y cuantitativas, tanto individuales como corporativas. Este plan incluye una definición de bonos que consiste en un determinado número de remuneraciones brutas mensuales.

(1) Considera a aquellos ejecutivos que tienen facultades de representación en SalfaCorp S.A. y/o en sociedades filiales y coligadas al 31 de diciembre de 2021.



Remuneraciones Directorio, Comité de Directores y Administración

| RUT | NOMBRE | PROFESIÓN | CARGO | FECHA CARGO | N° ACCIONES * | % |
|--------------|-------------------------------|------------------------------|---|-------------|---------------|-------|
| 8.322.754-0 | Jorge Andrés Meruane Boza | Ingeniero Civil Industrial | Gerente General Corporativo SalfaCorp S.A. | 01-05-2019 | 803.302 | 0,18% |
| 10.102.300-1 | José Luis Sánchez Santelices | Ingeniero Comercial | Gerente Corporativo de Finanzas SalfaCorp S.A. | 01-06-2019 | 50.000 | 0,01% |
| 11.867.166-K | Jorge Elías Correa Carvallo | Contador Auditor | Gerente Corporativo de Administración SalfaCorp S.A. | 01-03-2015 | 149.775 | 0,03% |
| 16.354.600-0 | José Tomás Palacios Calvanese | Abogado | Fiscal Corporativo SalfaCorp S.A. | 05-03-2018 | 70.000 | 0,02% |
| 8.665.987-5 | Juan Manuel Irrarázaval Mena | Ingeniero Civil Industrial | Gerente General Unidad Ingeniería & Construcción | 01-03-2015 | 3.779.129 | 0,84% |
| 11.843.124-3 | Matías Francisco Stamm Moreno | Ingeniero Civil Construcción | Gerente General Unidad Edificación | 01-10-2015 | 130.087 | 0,03% |
| 11.093.684-2 | Augusto César Coello Lizana | Ingeniero Civil Estructural | Gerente General Unidad Rentas & Desarrollo Inmobiliario | 01-03-2015 | 315.001 | 0,07% |

(*) Acciones como persona natural o a través de sociedades de inversión, según Registro de Accionistas del DCV y/o acciones mantenidas en custodia con corredores de bolsa al 31 de diciembre de 2021.





Propiedades e Instalaciones

Los principales activos de SalfaCorp S.A. y sus filiales corresponden a oficinas (arriendo operativo de oficinas centrales), bodegas y talleres distribuidos en distintas ciudades a lo largo de Chile, además de las operaciones en el exterior, los cuales son de propiedad de la Compañía o han sido arrendados a través de leasing y, un parque de maquinarias y vehículos para la construcción, conformado principalmente por grúas de distinto tonelaje, camiones, cargadores, motoniveladoras, retroexcavadoras, camiones para el transporte de hormigón premezclado, perforadoras y jumbos, entre otros. El valor bruto de las propiedades, plantas y equipos informados en los Estados Financieros al 31 de diciembre de 2021 ascendió a M\$ 132.390.477.

| CLASES DE PROPIEDADES, PLANTAS Y EQUIPOS Y ACTIVOS POR DERECHO DE USO, NETO | 2021 | | | | 2020 | | | |
|---|-------------------|-------------------|----------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|----------------------------|-------------------|
| | PROPIAS | LEASING | ACTIVOS POR DERECHO DE USO | TOTAL | PROPIAS | LEASING | ACTIVOS POR DERECHO DE USO | TOTAL |
| Terrenos | 4.961.868 | - | - | 4.961.868 | 6.201.984 | - | - | 6.201.984 |
| Edificios | 4.745.501 | - | - | 4.745.501 | 4.660.890 | - | - | 4.660.890 |
| Planta y equipos | 11.952.815 | 25.482.356 | - | 37.435.171 | 18.607.175 | 18.675.115 | - | 37.282.290 |
| Equipamiento de tecnologías de la información | 1.424.121 | 17.966 | - | 1.442.087 | 1.097.475 | 30.066 | - | 1.127.541 |
| Instalaciones fijas y accesorios | 1.652.145 | - | - | 1.652.145 | 2.481.812 | - | - | 2.481.812 |
| Vehículos de motor | 2.632.172 | 5.796.861 | - | 8.429.033 | 2.211.272 | 3.620.377 | - | 5.831.649 |
| Obras en curso | 44.046 | - | - | 44.046 | - | - | - | - |
| Otras propiedades, plantas y equipos | 182.725 | - | - | 182.725 | 48.194 | - | - | 48.194 |
| Oficinas IFRS 16 | - | - | 2.903.534 | 2.903.534 | - | - | 5.327.426 | 5.327.426 |
| Total propiedades, planta y equipos y Activos por derecho de uso, Neto | 27.595.393 | 31.297.183 | 2.903.534 | 61.796.110 | 35.308.802 | 22.325.558 | 5.327.426 | 62.961.786 |

| CLASES DE PROPIEDADES, PLANTAS Y EQUIPOS Y ACTIVOS POR DERECHO DE USO, BRUTO | 2021 | | | | 2020 | | | |
|---|-------------------|-------------------|----------------------------|--------------------|-------------------|-------------------|----------------------------|--------------------|
| | PROPIAS | LEASING | ACTIVOS POR DERECHO DE USO | TOTAL | PROPIAS | LEASING | ACTIVOS POR DERECHO DE USO | TOTAL |
| Terrenos | 4.961.868 | - | - | 4.961.868 | 6.201.984 | - | - | 6.201.984 |
| Edificios | 7.896.406 | - | - | 7.896.406 | 7.623.292 | - | - | 7.623.292 |
| Planta y equipos | 35.276.269 | 48.596.443 | - | 83.872.712 | 40.946.034 | 40.767.687 | - | 81.713.721 |
| Equipamiento de tecnologías de la información | 5.545.120 | 179.662 | - | 5.724.782 | 4.655.122 | 179.662 | - | 4.834.784 |
| Instalaciones fijas y accesorios | 4.705.312 | - | - | 4.705.312 | 5.607.333 | - | - | 5.607.333 |
| Vehículos de motor | 6.625.930 | 10.194.525 | - | 16.820.455 | 7.040.884 | 7.439.883 | - | 14.480.767 |
| Obras en curso | 44.046 | - | - | 44.046 | - | - | - | - |
| Otras propiedades, plantas y equipos | 1.195.210 | - | - | 1.195.210 | 975.132 | - | - | 975.132 |
| Oficinas IFRS 16 | - | - | 7.169.686 | 7.169.686 | - | - | 9.385.740 | 9.385.740 |
| Total propiedades, planta y equipos y Activos por derecho de uso Bruto | 66.250.161 | 58.970.630 | 7.169.686 | 132.390.477 | 73.049.781 | 48.387.232 | 9.385.740 | 130.822.753 |



Compañía Contractual Minera Ojos del Salado - Lundin Mining, Servicios Desarrollo y Explotación Mina Santos y Alcaparrosa, Copiapó, III Región, Chile.

Seguros Comprometidos y Vigentes

SalfaCorp reconoce la importancia de administrar y minimizar los riesgos a los que están expuestos todos sus activos, tanto materiales como humanos. Por tal razón, SalfaCorp ha diseñado programas de seguros que permiten transferir riesgos al mercado asegurador, como también riesgos por daños a terceras partes producto de las distintas actividades que desempeña la Compañía y que pudieran perjudicar financieramente a la empresa. Como definición, SalfaCorp ha establecido una política de seguros centralizada en la Gerencia Corporativa de Finanzas, a través de la cual se contrata, administra y gestiona todos los seguros y siniestros de la organización; seguros que satisfacen con los requerimientos mínimos definidos por la

gerencia. Para dar cumplimiento a lo anterior, los programas de seguros son aplicables en tres importantes niveles de la Compañía: Seguros a Nivel Corporativo, Nivel de Obras, y Nivel de Subcontratistas.

Los Seguros Corporativos se planifican transversalmente para dar cobertura a todas las unidades del negocio, los cuales son diseñados con cobertura suficientes para asegurar la continuidad de las unidades, permitiendo cubrir la exposición a riesgos de frecuencia (robos, roturas, pérdidas imprevistas, etc.), como también siniestros catastróficos (terremotos, inundaciones, incendios, etc.).

Por su parte, los Seguros de Obras están diseñados para cubrir cada uno de los proyectos en los cuales participa SalfaCorp, siendo política de la empresa la contratación obligatoria para cada unidad. En general, estos seguros cubren específicamente daños que puedan sufrir directamente las obras (robos, saqueos, actos terroristas, etc.) y que surjan de manera súbita y accidental, teniendo especial consideración los riesgos catastróficos (terremotos, inundaciones, incendio, otros) y que pueden afectar severamente la continuidad de la obra. Además, es de suma importancia para la empresa, protegerse de daños que pudieran sufrir terceros, producto de las actividades desarrolladas por la obra y que puedan afectar el patrimonio de la empresa.

Finalmente, a Nivel de Subcontratistas, el programa de seguros tiene como finalidad proteger el patrimonio de la empresa que pudiera verse afectado por el actuar de los Subcontratistas en tareas encomendadas por SalfaCorp, y en donde sea legalmente responsable.

Ha sido un motivo de trabajo la adopción de tecnologías que permitan mejorar la gestión de administración de todos los seguros que adquiere la compañía. Y por tal motivo, la política de la empresa está orientada a adquirir productos en compañías de primera categoría, entre los que se destacan los seguros de Todo Riesgo Construcción y Montaje, Responsabilidad Civil, Incendio, Sismo, Robos, Equipos de Contratistas, Garantías, entre otros, y que cuenten con las tecnologías suficientes para dar buen servicio y apoyo a las necesidades de SalfaCorp.



Codelco División Ministro Hales, Construcción y Montaje Tercer Espesador de Relaves, Calama, II Región. Chile.

Proveedores y Clientes

Apoyando a proveedores y subcontratistas

Los proveedores son actores estratégicos en el desarrollo de nuestras operaciones. Estas empresas participan principalmente en el abastecimiento de bienes y servicios, y en el mantenimiento de nuestros activos. Dada la relevancia de las actividades en las que participan, nos preocupamos de construir un vínculo de confianza y de largo plazo que nos permita forjar relaciones colaborativas y de beneficio mutuo.

Durante el año 2021 se ha ido consolidando y adecuando a nuestras necesidades la plataforma del cotizador de iConstruye, lo que permite mejorar la trazabilidad de las interacciones, disminuir

errores, ahorro de tiempo por la generación en forma automática de los cuadros comparativos, dando transparencia al proceso de compras y haciéndolo más eficaz. Además, esta plataforma nos ha permitido abrirnos a nuevos proveedores, especialmente a los de regiones y también que nuestros proveedores actuales participen de un ambiente competitivo con sus pares en la industria.

El portal de proveedores sigue siendo la instancia de mayor interacción con proveedores, donde en términos de cifras, durante este 2021 se registraron 151.644 consultas a través del portal de proveedores y 3.243 a través del call center.

En el año 2021 se siguió trabajando fuertemente en la evaluación de los proveedores, la que se efectuó

a través de la plataforma iConstruye, y también se realizó la retroalimentación a la mayoría de los proveedores sobre su gestión del año. Además se solicitó un estudio para realizar la evaluación de proveedores a través de la plataforma SAP, de tal manera que sea más objetiva y se realice un número mayor de veces al año.

En SalfaCorp consideramos que, dada la relevancia que reviste la cadena de abastecimiento, es fundamental que las empresas proveedoras y subcontratistas conozcan las disposiciones que ha establecido la Compañía.

Por ello, en diciembre 2021, desarrollamos un encuentro con nuestras empresas proveedoras y subcontratos, cuyo objetivo fue dar a conocer los alcances, objetivos y directrices que hemos adoptado en materia de sostenibilidad y prevención de delitos.

En esta instancia participaron más de 70 empresas, contando con la presencia de expositores especialistas a nivel de mercado en materia de

sostenibilidad y prevención de delitos, además de la presencia de los encargados de ambos temas en SalfaCorp. Esto nos permitió revisar las tendencias a nivel de mercado y las definiciones que la Compañía ha establecido en estas materias y que son atingente a las relaciones comerciales con proveedores, subcontratos y terceros.

A nivel internacional, la oficina de China continúa posicionándose como un proveedor de materiales de valor agregado, donde durante el 2021, se consolidaron los desarrollos para el área de edificación y viviendas con subsidio donde se concretaron las primeras compras. Para asegurar la calidad de los productos importados contamos con un acuerdo con TUV Rheinland, empresa líder a nivel mundial de aseguramiento y certificaciones de calidad. Esta empresa es responsable de realizar las inspecciones en cualquier parte del mundo, para asegurar el cumplimiento a las exigencias normativas de los suministros y fabricaciones que encargamos, lo que nos permite importar productos de alto estándar, cumpliendo con los plazos y requisitos de los clientes.



Proveedores y Clientes



Camioneta Electromovilidad en Punto de Carga de Oficina Central, Las Condes - Santiago, RM Región Chile.

Se puso foco en la búsqueda de proveedores en el área de minería concretando las primeras compras en Perú.

El abastecimiento con proveedores internacionales, lo realizamos principalmente en China, Estados Unidos, Taiwán, Perú, Canadá, Alemania, Brasil, México, Sudáfrica e India.

Durante el ejercicio 2021, los principales proveedores por monto contratado, fueron los siguientes: Melón Hormigones S.A., Construmart S.A., Sociedad de Constructores Tensacon S.A., Kupfer Hermanos S.A., Prodalam S.A., Compañía de Petróleos de Chile Copec S.A., Sociedad Petreos S.A., Sodimac S.A., Inversiones Trektrading Limitada y Skava Equipos, Suministros y Servicios.

Se destaca que, como una forma de acotar el riesgo implícito en el abastecimiento de materias primas, la Compañía procura la mayor diversificación de su base de contratos con proveedores, de manera de disminuir la exposición a un determinado proveedor. Al cierre de 2021, ningún proveedor, en forma individual, representó más del 10% del total de compras.

En el 2021 SalfaCorp firmó un acuerdo de cooperación con el proveedor estratégico Voltera con el objeto de potenciar la electromovilidad en las diferentes faenas del grupo SalfaCorp. Se inició un exitoso proyecto piloto para las pruebas de 4 camionetas eléctricas Voltera Rich 6, son vehículos

ZEV que cuentan con los más altos estándares en seguridad y de baja contaminación acústica, los que han tenido un excelente resultado en las pruebas realizadas.

Los desafíos para el 2022 seguirán enfocados en el uso de la tecnología y control de nuestros procesos, para lo cual seguimos trabajando fuertemente con nuestro departamento de TI e iConstruye, con procesos integrados que facilitan la gestión y ayudan a disminuir errores en el proceso de compra y de relacionamiento con proveedores.

Clientes

En relación a los clientes de la Compañía, éstos se derivan principalmente de los negocios de Salfa Ingeniería y Construcción S.A. Durante el ejercicio 2021, los principales clientes en términos de facturación anual fueron Corporación Nacional del Cobre de Chile, Compañía Minera Teck Quebrada Blanca S.A, Parque Arauco, Minera Los Pelambres, Minera Ojos del Salado, Compañía Minera Zaldivar, SQM Salar, Serviu Región de Magallanes, Anglo American Sur S.A., entre otros.

Se hace presente, que la Compañía procura diversificar su base de contratos con clientes. Al cierre del 2021, ningún cliente, individualmente considerado, representó más del 10% de las ventas de la Unidad de Ingeniería y Construcción, con excepción de Corporación Nacional del Cobre y Compañía Minera Teck Quebrada Blanca S.A.



Proyecto Nuevo Norte I y II (DS49), Arica, I Región, Chile.

Contratos Vigentes

Algunos de los principales contratos de SalfaCorp S.A. se mencionan en el capítulo relativo a Unidades de Negocio, específicamente en la sección que hace referencia a los principales proyectos contratados y en ejecución al cierre del ejercicio 2021 de la Unidad de Negocio Ingeniería & Construcción y Aconcagua.

Marcas y Patentes

SalfaCorp S.A y sus filiales son titulares de diversas marcas comerciales, tanto en Chile como el extranjero, bajo las cuales presta servicios y/o comercializa sus productos. La Compañía tiene debidamente registradas y en plena vigencia las marcas necesarias para su operación. De acuerdo a las normas legales, el registro de las marcas tiene una vigencia de 10 años renovables.

Entre las principales marcas se encuentran SalfaCorp, Salfa ICSA, Salfa Construcción, Salfa Montajes, Salfa

Industrial, Propuerto, Salfa OOC y Arquitectura, Salfa Mantenciones, Aconcagua, Geosal, Novatec, Salfa Austral, Constructora Salfa, Maqsa, Tecsá, Fe Grande, Geovita, CSP, Artec, Artec Inmobiliaria, AC Asia Comercial y Salfa Internacional.

Se hace presente que, los negocios de SalfaCorp S.A. no dependen de derechos, patentes o know how externos para el desarrollo de sus actividades.

Investigación y Desarrollo

Tal como indicamos en la Memoria del año anterior, las políticas de investigación y desarrollo de la Compañía se focalizan en la exploración, experimentación, implementación y explotación de soluciones que permitan a la organización fortalecer su operación y disponer de información dinámica y capacidades que apoyen la toma de decisiones, todo esto sumado a un robusto programa de Innovación.

En el ámbito de la investigación, el foco continuó siendo explorar los alcances de la transformación digital, abarcando el gobierno de los datos, estructura organizacional y nuevas herramientas tecnológicas para el uso inteligente de la información, a través de la visualización de paneles y la mejora continua en la sistematización de estos procesos.

En el ámbito del desarrollo, se continuó con el fortalecimiento de la sistematización tecnológica de los procesos administrativos y de terreno en los ámbitos de personas, financieros, inmobiliarios, logísticos y de gestión.

Para lo anterior, la Compañía siguió fortaleciendo sus flujos de información estructurada, en la matriz de soluciones tecnológicas SAP², sistemas de nicho y aplicaciones Mobile, los cual nos permiten recoger, cruzar y alimentar un macro sistema de datos integrados y dinámicos para asegurar información totalmente confiable, consistente, actualizada y oportuna.

En el marco de la infraestructura tecnológica, se consolidó la plataforma de hardware y software de servidores y almacenamiento de sistemas SAP y NO SAP, lo que nos ha permitido mejorar, simplificar, escalar y asegurar disponibilidad, tiempos de respuesta, crecimiento y almacenamiento de la información en sus distintas capas.

En términos de Ciberseguridad, con una plataforma robusta, se ha continuado sensibilizando y educando a los usuarios respecto a los diferentes riesgos propagados a través de medios digitales, para evitar el acceso indeseado a información sensible tanto de índole personal como de la Compañía.

² SAP es un ERP (planificador de recursos empresariales) que ofrece una solución de gestión integrada de información para los procesos de las organizaciones, destacándose por ser un sistema de clase mundial que ha sido implementado en importantes empresas en Chile y en todo el mundo.



Unidad Generadora Fotovoltaica Maqsa.

Debido a la pandemia originada por el Covid-19, nuestros esfuerzos tecnológicos se centraron en seguir ayudando a preservar la salud de nuestros colaboradores y mantener la continuidad operacional de los negocios. Para esto, se mejoró la plataforma orientada a detectar los posibles casos antes de que estos ingresaran a nuestras operaciones u oficinas. Lo anterior permitió mantener la trazabilidad de los casos sospechosos, velando por la salud de nuestros trabajadores, controlando posibles focos, cumpliendo las normativas impuestas por la autoridad sanitaria y así continuar respondiendo a nuestros clientes. En términos concretos, durante el año 2021, en torno a 10.000 encuestas de salud se respondieron diariamente y en línea a través de sus celulares, sumando más de 3,4 millones en todo el año.

En el mediano y largo plazo, para tener una mayor coherencia con las exigencias dinámicas de nuestros clientes y de las distintas industrias, se

está ejecutando un plan que combina estrategias tecnológicas y de innovación en la era digital. Está demostrado que las compañías con capacidades de innovación tienen un mayor potencial para enfrentar estos desafíos de manera exitosa.

En esta línea, la Compañía ya está trabajando en instalar capacidades en innovación, ya que nuestras posibilidades de ser mejores, para implementar proyectos que aumenten la productividad, rentabilidad, calidad y seguridad de nuestro negocio, se basan en instalar estas capacidades.

Un diagnóstico del estado de nuestra Compañía en esta materia nos permitió determinar nuestras fortalezas y debilidades, además de los desafíos que enfrentamos en el corto, medio y largo plazo.

La metodología seleccionada por la Compañía está enfocada en movilizar capacidades y habilitar aprendizaje en innovación a través de procesos,

métodos, cognición y desarrollo de la resiliencia emocional para desempeñarse en ambientes de alta incertidumbre. Esta metodología se traduce en un plan para instalar capacidades y entregar las herramientas necesarias para que los líderes y colaboradores de SalfaCorp puedan prevenir los problemas propios de los procesos de innovación y, mediante un mejor liderazgo y desempeño en la gestión de la innovación en la organización, aumentar su impacto.

Actualmente se está ejecutando un programa que fortalece la innovación como un medio, con la participación de líderes y colaboradores de las distintas unidades de SalfaCorp, con foco en liderazgo, gestión y desarrollo de desafíos de innovación, cuyo avance será presentado en la primera versión de la "Feria de Innovación", donde además se presentará a la Compañía el "Marco de Gobernanza de Innovación".

Todo lo anterior, nos permite seguir apoyando la visión de liderazgo definida por la Compañía, sobre una base tecnológicamente robusta y segura para su gestión operativa y financiera en las distintas unidades de negocio y soporte, la cual será fortalecida por la instalación progresiva de capacidades en innovación.



ENEL, Construcción de Edificio Centro de Excelencia Operativa (CEO), Lampa - Santiago, RM, Chile.

Hechos Esenciales

Durante el 2021 SalfaCorp S.A. informó a la Comisión para el Mercado Financiero ("CMF") y a las bolsas de valores los siguientes hechos esenciales:

HECHO ESENCIAL N°1 (6 de abril de 2021)

REF: Citación de Junta Ordinaria de Accionistas

De conformidad a lo establecido en los artículos 9° y 10°, inciso II de la Ley N° 18.045 sobre Mercado de Valores y en la NCG N° 30 de la Comisión para el Mercado Financiero ("CMF"), y debidamente facultado por el Directorio de SalfaCorp S.A., por medio de la presente comunico a usted, en

carácter de HECHO ESENCIAL de SalfaCorp S.A., inscrita bajo el N° 843 del Registro de Valores a su cargo, lo siguiente:

Por acuerdo adoptado en Sesión Extraordinaria de fecha 18 de marzo de 2021, el Directorio de SalfaCorp S.A., acordó citar a Junta Ordinaria de Accionistas para el día 8 de abril de 2021, a partir de las 10:00 horas, en las oficinas de SalfaCorp S.A. ubicadas en Av. Presidente Riesco N° 5.335, piso 3, Las Condes, Santiago.

Además, y de conformidad con lo dispuesto el día 18 de marzo de 2020 en la NCG N°435 y en el Oficio Circular N° 1.141, ambos de la CMF, el Directorio de SalfaCorp S.A. acordó adoptar las medidas necesarias para permitir la asistencia y voto de los accionistas, a distancia y mediante el uso de medios tecnológicos, informándose el detalle del sistema a utilizar en los correspondientes avisos de citación.

Los Directores acordaron que el objeto de la Junta Ordinaria de Accionistas citada, es que los señores accionistas se pronuncien sobre las siguientes materias:

- a)** El detalle de (i) La Memoria; y (ii) el Balance General, Estados Financieros e Informe de los Auditores Externos correspondientes al ejercicio comprendido entre el 1° de enero de 2020 y el 31 de diciembre de 2020.
- b)** El tratamiento de los resultados del ejercicio 2020.

- c)** La determinación de la política de dividendos para el año 2021.
- d)** La elección del Directorio
- e)** La determinación de las remuneraciones de los Directores.
- f)** La determinación de la remuneración del Comité de Directores y de su presupuesto de gastos.
- g)** La designación de los Auditores Externos para el ejercicio 2021 y de las Clasificadoras de Riesgo para igual período.
- h)** La cuenta sobre:
 - (i)** Operaciones con personas relacionadas;
 - (ii)** Acuerdos del Directorio relativos a la clase de operaciones a que se refiere el Título XVI de la ley de Sociedades Anónimas; y
 - (iii)** Los gastos del Directorio presentados en la Memoria.
- i)** La determinación del periódico en que se publicarán los avisos de citación a Juntas de Accionistas.



Hechos Esenciales

- j) En general, conocer y analizar todas las materias que digan relación con la gestión y administración de los negocios sociales y adoptar los acuerdos que se estimen convenientes y que sean de competencia de la Junta Ordinaria de Accionistas, conforme a los Estatutos Sociales y las disposiciones legales vigentes.

En cumplimiento de lo dispuesto por los Oficios Circulares N°718 de 10 de febrero de 2012 y N°764 de 21 de diciembre de 2012, ambos de la CMF, la fundamentación que otorgará el Directorio a la Junta de Accionistas respecto de su proposición de designación de Auditores Externos, y los Estados Financieros de la Sociedad del ejercicio 2021, ya se encuentra disponible en la página web de la compañía.

Según lo dispone el artículo 62 de la Ley N°18.046, podrán participar en la Junta de Accionistas antes indicada, con los derechos que la Ley y los Estatutos les otorgan, los accionistas titulares de acciones inscritas en el Registro de Accionistas con 5 días hábiles de anticipación a la fecha de la junta.

La calificación de poderes, para quienes asistan presencialmente se efectuará en el mismo lugar y día en que se realizará la junta, entre las 9:00 y las 10:00 horas. El proceso de calificación de poderes para quienes asisten en forma remota, ha sido debidamente informado en los avisos de citación.

HECHO ESENCIAL N°2 (9 de abril de 2021)

REF: Dividendo N°17 y acuerdos adoptados en Junta Ordinaria de Accionistas

De conformidad a lo establecido en los artículos 9° y 10°, inciso II, de la Ley N° 18.045 sobre Mercado de Valores, en la Norma de Carácter General N° 30 de la Comisión para el Mercado Financiero y Circular N° 660 de esa Comisión, por medio de la presente informamos a Ud. Lo siguiente, que tiene el carácter de HECHO ESENCIAL de mi representada, inscrita bajo el N° 843 del Registro de Valores a su cargo:

1. Acuerdos de Junta Ordinaria de Accionistas

Con fecha 8 de abril de 2021 se celebró la Vigésimo Cuarta Junta Ordinaria de Accionistas de SalfaCorp S.A., siendo los principales acuerdos adoptados los siguientes:

- a) Se aprobó la Memoria, Balance General, Estados Financieros e Informe de los Auditores Externos del ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2020;
- b) Se aprobó la distribución de dividendo definitivo ascendente a un 30% de la utilidad líquida del ejercicio, según se detalla en el numeral 2

siguiente, y se indicó la intención de no distribuir dividendos provisorios durante el ejercicio 2021;

- c) Se renovó el Directorio de la Sociedad, de conformidad con los Estatutos y la Ley, quedando compuesto por las siguientes personas: (i) Andrés Navarro Haeussler; (ii) Aníbal Montero Saavedra; (iii) Francisca Castro Fones; (iv) Joaquín Villarino Herrera; (v) Vicente Domínguez Vial; (vi) Fernando Rioseco Zorn; y (vii) Pablo Salinas Errázuriz.
- d) Se acordó mantener las remuneraciones y presupuesto de los Directores y miembros del Comité de Directores de la Sociedad, según el siguiente detalle: (i) Remuneración Mensual de Director – UF 120; (ii) Remuneración Mensual de Presidente del Directorio – UF 240; (iii) Remuneración Mensual de Vicepresidente del Directorio – UF 156; y (iv) Remuneración Mensual Adicional de Miembros del Comité de Directores – UF 40.
- e) Se designó como Auditores Externos para el ejercicio a PriceWaterhouseCoopers. Asimismo, se designó como Clasificadoras de Riesgo a Feller Rate Clasificadora de Riesgo Limitada, International Credit Rating Compañía Clasificadora de Riesgo Limitada, y Fitch Chile Clasificadora de Riesgo Limitada; y
- f) Se aprobó seguir realizando las citaciones a Juntas de Accionistas u otras que ordene la Ley o la Comisión para el Mercado Financiero, en El Diario Financiero de Santiago.

2. Dividendo N° 17

Por acuerdo de la Junta Ordinaria de Accionistas celebrada el 9 de abril de 2021, se acordó pagar a los accionistas de SalfaCorp S.A., a partir del día 6 de mayo de 2021, un dividendo definitivo, en dinero, ascendente a \$9,17.- por acción.-, lo que totaliza \$4.125.590.217.- (cuatro mil ciento veinticinco millones quinientos noventa mil doscientos diecisiete pesos), que equivalen al 30% de las utilidades susceptibles de ser distribuidas según el Balance y los Estados Financieros al 31 de diciembre de 2020, debidamente ajustados los decimales.

Tendrán derecho a este dividendo los accionistas de la serie única de acciones de la Sociedad que se encuentren inscritos en el Registro de Accionistas el quinto día hábil anterior a la fecha señalada para su pago.

El aviso establecido en el Art. 10 del Reglamento sobre Sociedades Anónimas será publicado en el Diario Financiero de Santiago.

El día de hoy 9 de abril de 2021, se envió el Formulario N° 1 exigido en Circular N° 660 de 1986.



Condominio Portal de Tutuquén (DS49), Curicó, VII Región, Chile.

Gestión del Riesgo

A continuación se presenta una definición de los riesgos que enfrenta SalfaCorp, sus características y cuantificación de éstos, así como una descripción de las medidas de mitigación actualmente en uso.

Riesgos de mercado

Riesgo de ciclos económicos

Las industrias ligadas a los sectores construcción e inmobiliario son sensibles a los ciclos económicos y variables económicas tales como, tasas de interés y condiciones de financiamiento, inflación, tasa de desempleo y expectativas económicas, los que impactan de mayor o menor forma según la especialización constructiva y el segmento de precios de las viviendas en el rubro inmobiliario.

El grupo SalfaCorp mitiga este riesgo de la siguiente forma:

- La diversificación de sus líneas de negocio y/o segmentos de producto.
- La operación en distintos mercados geográficos.
- La generación de negocios con estructura de ingresos recurrentes, más asociados a servicios y con mayores barreras de entrada.
- La flexibilidad en la estructura de costos y gastos fijos, donde la Compañía ha sido capaz de anticipar el inicio de ciclos y ajustar su estructura según corresponda.

- En particular, en la Unidad de Negocios de Ingeniería y Construcción, su actividad se desarrolla a través de sus filiales operativas y especializadas, donde sigue siendo una actividad básica la prestación de servicios de alta calidad al sector privado y público del mercado nacional e internacional. Este negocio es el núcleo central de desarrollo de la compañía, cuyo riesgo se ha mitigado con la especialización por áreas, con un volumen predefinido de actividad para cada una de ellas.
- En las unidades relacionadas al negocio inmobiliario, el desarrollo y comercialización de proyectos inmobiliarios y prestación de servicios afines constituye una actividad clave del grupo SalfaCorp, la que siendo consciente de los riesgos inherentes a este mercado los ha minimizado a través de la diversificación en los tipos de productos y zonas geográficas, con una gestión muy activa en el manejo de los inventarios y un enfoque profesionalizado del negocio a través de sus filiales, las que se han especializado principalmente en la comercialización del producto denominado

primera vivienda para los segmentos medios de la población (C2 y C3), así como también la construcción de viviendas con subsidio, considerados menos cíclicos y, por ende, de menor riesgo.

Riesgo político y regulatorio

Cambios en las condiciones políticas, regulatorias o económicas de los países, pueden afectar en los resultados de la Compañía.

En el negocio de Ingeniería y Construcción, modificaciones o anuncios de cambio en regulaciones pueden llevar a que algunos sectores económicos - que sean clientes importantes de la industria - posterguen sus inversiones, perjudicando de esta forma los resultados de la Compañía.

En el ámbito inmobiliario, los planes reguladores afectan el desempeño del sector incidiendo directamente en la edificación habitacional y comercial. Es así como una de las variables claves a considerar en el negocio inmobiliario son los terrenos donde se van a llevar a cabo los proyectos;



Gestión del Riesgo

por lo tanto, los cambios en los planes reguladores y normativas medioambientales pueden afectar la inversión y por lo mismo constituir un riesgo a tener presente por los operadores inmobiliarios.

Cambios en las políticas y estrategias gubernamentales, ajustes a los programas y presupuestos de fomento de la vivienda, utilización por parte de las autoridades de nuevas disposiciones relacionadas con el desarrollo o promoción del sector vivienda y, cambios en las políticas tributarias relacionadas con las viviendas podrían afectar la operación de la compañía o a los compradores finales de éstas.

Por último, el régimen impositivo en los países donde opera SalfaCorp podrían cambiar, afectando la capacidad de generación de flujo de efectivo de la Compañía.

Estas variables se perciben bastante estables para el mercado en general producto de que hay coherencia en las políticas públicas en el largo plazo.

Riesgo de competencia

Los mercados de Ingeniería y Construcción e Inmobiliario en Chile son altamente fragmentados y en la actualidad existe un gran número de operadores, tanto globales como locales.

En este escenario, el grupo SalfaCorp enfrenta competencia de diversa intensidad en sus distintas áreas de negocio. Sin embargo, la Compañía estima que posee una sólida posición en los mercados en los que participa, gracias al volumen de operación que mantiene y las economías de escala que ha alcanzado, las barreras de entrada en algunos segmentos del mercado, una propuesta de valor diferenciada e integral a sus clientes, la diversificación geográfica tanto en Chile como en algunos países de América Latina, política de control de terrenos estratégicos a nivel nacional, complementariedad entre los negocios de ingeniería y construcción e inmobiliario, todo lo cual le permite mantener operaciones rentables y diversificadas, y un crecimiento sostenido en el tiempo.

En el futuro, la Compañía no puede asegurar que estas condiciones no cambien por la entrada de nuevos participantes o la intensificación de la competencia en los mercados en que participa.



Teck, Estación de Ciclones - QB2, Iquique, I Región, Chile.



Gestión del Riesgo

Riesgos operacionales

Dicen relación con elementos que pueden afectar la continuidad operacional de los negocios de la Compañía o bien deteriorar su rentabilidad.

Riesgos asociados a desarrollo de contratos (continuidad operacional y resguardos al activo fijo) y siniestros

El grupo SalfaCorp tiene como política mantener dentro de sus activos fijos al menos el 50% de la maquinaria definida como estratégica para el desarrollo de su negocio (grúas de alto tonelaje y equipos especializados) con el fin de mitigar los posibles incumplimientos de los contratos donde estos equipos son fundamentales para el cumplimiento de los plazos y los costos de su ejecución.

Con respecto al riesgo asociado a potenciales siniestros el grupo SalfaCorp enfrenta este riesgo mediante pólizas de seguros para todos sus activos relevantes, muebles o inmuebles, y para aquellos por los cuales mantiene contratos de arrendamiento, con el fin de evitar su ocurrencia, minimizando los efectos potenciales adversos y/o cubriendo las eventuales pérdidas presentes o futuras que se ocasionen.

Las pólizas de seguros cubren todo riesgo físico, perjuicios por paralización, responsabilidad civil, manipulación de carga y descarga, entre otros. También, la empresa mantiene cubiertos los riesgos externos y asociados al desarrollo de sus contratos con pólizas de todo riesgo construcción.

Riesgo de precio en insumos y mano de obra

En el caso de los insumos, alzas en el costo de materiales de construcción, entre ellos, acero, hormigón, mano de obra, entre otros, pueden afectar los resultados de los proyectos y por ende de la Compañía. Con el fin de minimizar este impacto, SalfaCorp tiene como estrategia fijar el precio de los principales insumos de cada oferta en el mismo instante en que se formaliza la oferta a nuestros clientes, a lo que se suma una política comercial de fijar los precios de los contratos de construcción mayoritariamente en U.F. Mientras en el rubro inmobiliario, los precios de venta de las viviendas generalmente están indexados a la unidad de fomento, lo que está en línea con el alza en los precios de los insumos y costo del crédito de construcción.

En el caso de la mano de obra, el riesgo está relacionado con las variaciones de costo de esta y en menor medida a la disponibilidad. En este sentido, la Compañía administra este riesgo

estableciendo contratos con cláusulas de reajuste (serie de precios unitarios), en particular en los contratos de Montaje Industrial. Los contratos de suma alzada son una porción menor de la fuente de ingresos y backlog de la Compañía y además son de plazos de ejecución más cortos, típicamente a un año. Cuando el precio de insumos y mano de obra no es conocido, o no es proyectable, o es de alta variabilidad, la Compañía opta por contratos por administración o por uso de recursos.

Riesgo de insumos y contraparte (abastecimiento y costos)

El grupo SalfaCorp mantiene un abastecimiento ampliamente diversificado con múltiples proveedores tanto en Chile como en el extranjero, acotando el riesgo implícito en el abastecimiento de materias primas. Asimismo, desde el año 2006, la compañía cuenta con una oficina comercial en China para la búsqueda de abastecimiento de insumos de la construcción desde Asia, negociando a nivel corporativo.

Riesgo financiero

SalfaCorp entiende el riesgo financiero como aquella incertidumbre, a distintos horizontes, generada por cambios en el nivel de variables financieras (factores de riesgo) tales como tipos de cambio, tasas de interés, índices de reajustabilidad, precios

de materia primas, entre otros. Específicamente, esta incertidumbre financiera se relaciona tanto con la variabilidad del valor de activos y pasivos así como la variabilidad de la magnitud de los flujos de caja (por recibir o pagar) y el momento en el que éstos ocurren.

Las políticas en la administración de estos riesgos son establecidas por la administración superior de SalfaCorp, definiendo estrategias específicas para cada factor de riesgo, incluyendo análisis periódicos de tendencias de estos y mecanismos de transferencia de riesgos.

Riesgo de tipos de cambio

Surge de potenciales variaciones del nivel de tipos de cambio (incluyendo la Unidad de Fomento), que impactan en el valor de activos, pasivos y magnitud y momento de flujos de caja operacionales.

Principalmente, la Compañía puede verse afectada por este riesgo a través de contratos con obligaciones o derechos expresados en monedas distintas a la moneda funcional (peso chileno). Asimismo, a través de alzas de costos de insumos que no puedan traspasarse a precio en contratos ya establecidos.

En el ámbito cambiario, SalfaCorp percibe principalmente ingresos en Unidades de Fomento (UF) y en pesos chilenos y sus insumos también

Gestión del Riesgo

están expresados en moneda nacional, por lo que se ha determinado como política mantener un equilibrio entre los flujos operacionales y los flujos de los pasivos financieros, con el objetivo de minimizar la exposición al riesgo de variaciones en los tipos de cambio/índices de reajustabilidad.

En línea con este escenario, la denominación de la deuda financiera de SalfaCorp al 31 de diciembre de 2021 fue principalmente en UF y pesos chilenos, lo que es consistente con el perfil de ingresos y costos de la Compañía. En particular, SalfaCorp muestra un 58,39% de su deuda financiera expresada en UF, lo que genera un efecto en la valorización de estos pasivos respecto del peso. En el caso de las operaciones internacionales (Perú y Colombia), tanto los ingresos como el financiamiento se encuentran en monedas del país de operación.

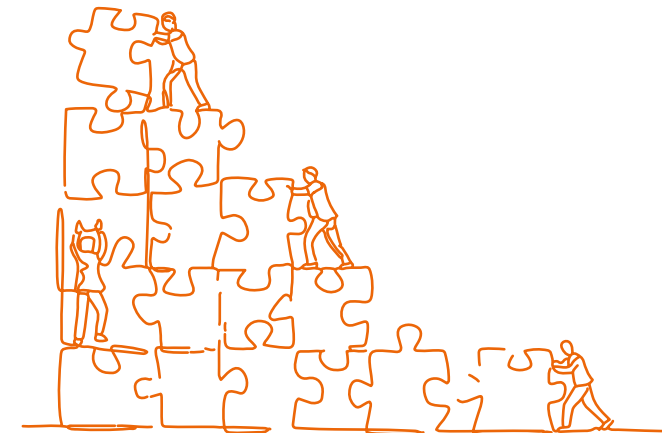
Adicionalmente, en aquellos casos en que se prevé un riesgo cambiario, la Compañía tiene como política de mitigación de estos riesgos los siguientes mecanismos:

- (i) Mantener sus balances generales calzados naturalmente entre activos y pasivos en sus distintas monedas.
- (ii) Cualquier descalce relevante que permanezcan en el balance general podría ser cubierto con instrumentos derivados y/o con una estructura de financiamiento ad-hoc.
- (iii) Cubrir flujos por contratos y/o cobertura de flujo.
- (iv) Traspasar el impacto en costo del riesgo cambiario a precios de venta.

El detalle de la deuda al 31 de Diciembre de 2021 y al 31 de diciembre de 2020 según tipo de moneda, antes de coberturas es el siguiente:

Compañía Minera Zaldívar Limitada, Optimización Recuperación Cuprochlor Sulfuros Secundarios de Minera Zaldívar, Antofagasta, II Región, Chile.

| RIESGO DE TIPO DE CAMBIO | 31-12-2021 | 31-12-2020 |
|--------------------------|----------------|----------------|
| | % | % |
| UF | 58,39% | 58,38% |
| Pesos | 39,98% | 40,77% |
| Otras Monedas | 1,63% | 0,85% |
| Total | 100,00% | 100,00% |



Gestión del Riesgo

La Compañía mantiene transacciones denominadas en unidades reajustables, asociadas principalmente a la emisión de bonos, deuda financiera con bancos, contratos con clientes y anticipos.

Análisis de Sensibilidad

Al 31 de Diciembre de 2021, el saldo de los activos y pasivos denominados en unidades de fomento es de M\$ 263.896.397 (exposición pasiva). Un análisis de sensibilidad que considere un cambio en la inflación (deflación) en 100 puntos base tendría un efecto en las pérdidas (ganancias) antes de impuestos de M\$ 2.638.964.

De acuerdo a este análisis, la compañía se encontraría expuesta al riesgo de inflación, pues una parte relevante de sus pasivos financieros están denominados en UF. No obstante, la realidad económica de la Compañía, es que la variabilidad por efectos de inflación se encuentra cubierta puesto que el balance general exhibe saldos de inventarios inmobiliarios y propiedades de inversión que compensan (o calzan) este descalce pasivo en la contabilidad de la Compañía. Dado que estos activos se comercializan en UF, el precio de venta compensa el efecto por la Unidad de Reajuste de los pasivos denominados en UF. Sin embargo esta compensación financiera, se reflejará en períodos diferentes.

Actividades de Gestión de Riesgo: Uso de instrumentos derivados y aplicación de Contabilidad de Coberturas

La Compañía aplica contabilidad de coberturas según lo estipulado en IFRS 9, para operaciones con instrumentos financieros derivados, definiendo estrategias destinadas a:

1. Gestionar la exposición al riesgo residual de reajustabilidad de pasivos denominados en unidades de fomento (UF); y
2. Gestionar la exposición al riesgo cambiario de pasivos denominados en moneda extranjera, principalmente dólares americanos (USD).
3. Gestionar la exposición al riesgo de reajustabilidad de flujo de caja futuros considerados como transacciones esperadas con alta probabilidad de ocurrencia.

A partir de lo anterior se han designado formalmente cinco estrategias de cobertura de flujo de caja, específicamente:

1. Cobertura de flujo de caja del riesgo de reajustabilidad al que está expuesto el saldo insoluto de instrumentos específicos de deuda contratada en UF.

Esta estrategia es realizada a través de la fijación del valor de la unidad de fomento para un monto nominal de UF 2.000.000.

2. Cobertura de flujo de caja del riesgo cambiario al que están expuestos los flujos de egresos y el arriendo de maquinarias en USD.

Esta estrategia es realizada a través de la suscripción de tres contratos forward el cual está destinado a cubrir variaciones futuras de tipo de cambio y así proteger los riesgos de tipo de cambio en el margen del proyecto.

3. Cobertura de flujo de caja del riesgo cambiario al que están expuesto tanto los flujos de pago de interés y capital y saldo insoluto de créditos contratados en USD.
4. Cobertura de flujo de caja del riesgo cambiario al que están expuestos los flujos de egresos y el arriendo de maquinarias en EUR.
5. Cobertura de flujo de caja del riesgo de reajustabilidad al que está expuestos parte de los ingresos futuros de la compañía, considerados altamente probables sobre la base de la evidencia de períodos anteriores y las mejores estimaciones de flujos por percibir realizadas por la administración para todo el horizonte de cobertura.

Al 31 de Diciembre de 2021, las coberturas han resultado ser altamente efectivas en su propósito tanto prospectiva como retrospectivamente. Específicamente, a través del método de comparación del cambio en el valor razonable del instrumento de cobertura (derivado) y cambios en el valor razonable de la partida cubierta.

Valorización de instrumentos derivados

La valorización de instrumentos financieros derivados es realizada a través de metodologías de estimación de consenso y uso generalizado por la práctica financiera, tales como modelos de flujos futuros descontados empleando tasas de interés provenientes de estructuras temporales calibradas a partir de modelos no paramétricos.

Desde la perspectiva de jerarquía de valor razonable, si bien las técnicas de valorización empleadas son intensivas en el uso de información proveniente de mercados activos, el valor razonable de los instrumentos derivados es asignable al nivel 2 propuesto por el estándar internacional.

Gestión del Riesgo

Riesgo de tasa de interés

Se refiere a variaciones de las tasas de interés que afectan el valor de los flujos futuros referenciados a tasa de interés variable y a las variaciones en el valor razonable de los activos y pasivos referenciados a tasa de interés fija que son contabilizados a valor razonable.

En el caso particular de la Compañía - inserta en la industria de la construcción habitacional, no habitacional y de proyectos de inversión – los cambios de las tasas de interés tienen los siguientes impactos:

- (i) Afectan las condiciones de financiamiento de los potenciales compradores de viviendas en el Negocio Inmobiliario;
- (ii) Afectan las decisiones de inversión de nuevos proyectos en los clientes del área de ingeniería y construcción;
- (iii) Afectan el costo de financiamiento de construcción de proyectos inmobiliarios;
- (iv) Afectan el costo de financiamiento de inversiones del activo fijo y otros activos de largo plazo;
- (v) A nivel corporativo impactan en el costo financiero de la compañía;

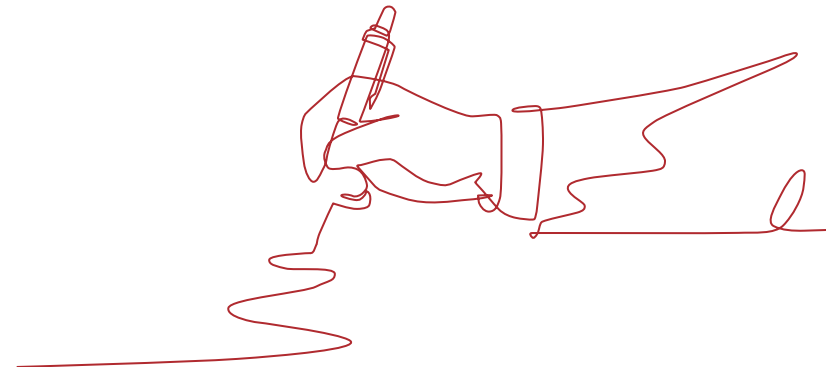
La gestión del riesgo de tasa de interés al interior de la Compañía incluye:

- (i) La estimación de necesidades de financiamiento de la Compañía y posibles variaciones que pudieran afectar el desempeño de la Compañía;
- (ii) La definición de la estructura de deuda (corriente y no corriente);
- (iii) La contratación de financiamientos cuyo costo se ajuste al costo de estudio de los proyectos inmobiliarios. Cabe mencionar que el costo financiero de los proyectos de construcción de viviendas y desarrollos inmobiliarios, forman parte del costo de construcción del activo y por lo tanto del costo de ventas, es decir afectan la rentabilidad operativa de un proyecto inmobiliario. Estos financiamientos se pactan a plazos equivalente al tiempo de desarrollo y comercialización del proyecto, en función de un spread acordado y una "tasa base" de referencia (usualmente la TAB).
- (iv) La adopción de deudas con tasas fijas, o en su defecto, mediante el uso de derivados financieros (swap de tasas).

La exposición al riesgo de tasas de interés por parte de SalfaCorp se refleja en sus obligaciones con bancos e instituciones financieras que devengan interés a tasa variable. Al 31 de Diciembre de

2021, la Compañía exhibe un acotado riesgo de tasa de interés, en virtud de que sus compromisos financieros están estructurados en un 94,86% a tasa fija y spreads fijos, por lo que el riesgo de tasa radica en las condiciones que se puedan obtener para su renovación al vencimiento.

| TASA DE INTERÉS | 31-12-2021 | 31-12-2020 |
|--------------------------|----------------|----------------|
| | % | % |
| Tasa de interés fija | 90,89% | 92,09% |
| Tasa de interés variable | 9,11% | 7,91% |
| Total | 100,00% | 100,00% |



Gestión del Riesgo



Teck, Estaciones de Bombeo - QB2, Iquique, I Región, Chile.

Análisis de Sensibilidad

Al 31 de Diciembre de 2021, la Compañía tiene compromisos financieros que devengan interés a tasa variable y ascienden a M\$ 41.161.038 y por tanto, están sujetos a variaciones en los flujos de interés producto de cambios en la tasa de interés, únicamente asociados a cambios en la "tasa base". Un análisis de sensibilidad que considere un aumento (disminución) en la tasa base en 100 bps, tendría un efecto en las ganancias antes de impuestos de M\$ 411.610.

Riesgo de Crédito

Este riesgo está referido a la capacidad de terceros de cumplir con sus obligaciones financieras con el grupo SalfaCorp. Este riesgo hace referencia a la incertidumbre financiera, a distintos horizontes de tiempo, relacionada con el cumplimiento de obligaciones suscritas por contrapartes, al momento de ejercer derechos contractuales para recibir efectivo u otros activos financieros.

Los riesgos de crédito que enfrenta la Compañía están dados por la composición de su cartera de cuentas por cobrar y su cartera de inversiones financieras.

Cuentas por Cobrar Unidad de Negocios Ingeniería y Construcción

En el caso de la cartera de cuentas por cobrar, el riesgo de crédito proviene fundamentalmente de la unidad de Ingeniería y Construcción, en la cual los ingresos se encuentran más concentrados y son de un mayor volumen.

Para mitigar este riesgo, la Compañía mantiene una amplia y variada cartera de clientes, con un nivel de endeudamiento acotado en cada uno de ellos y además, posee una cartera atomizada de contratos, disminuyendo así la dependencia de un cliente en particular. Adicionalmente la naturaleza de los contratos de construcción permiten a la Compañía por una parte recibir anticipos monetarios que atenúan el riesgo crédito, y por otra parte facturar y recibir el pago del avance de obra mensualmente.

Como procedimiento de la Compañía, antes de la firma de un contrato, se verifica la disponibilidad de los recursos del cliente para solventar la obra y su liquidez para enfrentar mayores costos en los proyectos. Adicionalmente, la Compañía administra estas exposiciones mediante la revisión y evaluación permanente de la capacidad de pago de sus clientes, basada en información de varias fuentes alternativas y mediante la transferencia del riesgo, utilizando para ellos el descuento de cartera sin responsabilidad.



Gestión del Riesgo

Las pérdidas por deterioro por facturas por cobrar de la unidad Ingeniería y Construcción, corresponden a las que cuyo plazo de vencimiento supera los 180 días, una vez agotados todos los medios judiciales de cobro y aprobado por el Comité de Finanzas.

Para el caso de los deudores comerciales de la unidad Ingeniería y Construcción se procede a estratificar como vigentes hasta 30 días desde la emisión de la factura.

Adicionalmente se reconocerá un deterioro por pérdidas crediticias esperadas de acuerdo a lo señalado en nota 2.9.1.2.

Cuentas por Cobrar Unidad de Negocios Inmobiliario

En la unidad de negocio inmobiliario, el riesgo de crédito es menor en comparación al caso anterior, en la medida que la venta solo se reconoce con la firma de la escritura. Adicionalmente, la mayor parte de la venta por escrituración se encuentra financiada por el comprador mediante créditos hipotecarios o financiamiento sobre terrenos, que a su vez resguardan la calidad de la cuenta por cobrar. En ausencia de este resguardo, la Compañía opta por venta de contado o eventualmente mantiene en garantía el bien vendido hasta el pago de la cuenta por cobrar. Este último caso es ocasional y se observa en el negocio de venta de terrenos.

Las pérdidas por deterioro por escrituras para la unidad Inmobiliaria, cuyo plazo de vencimiento supera los 360 días desde la escritura y se reconocen una vez agotados todos los medios judiciales de cobro y aprobado por el Comité de Finanzas.

Para el caso de los deudores comerciales de la unidad Inmobiliaria se procede a estratificar como vigente hasta los 90 días desde la fecha de la escritura.

Adicionalmente se reconocerá un deterioro por pérdidas crediticias esperadas de acuerdo a lo señalado en nota 2.9.1.2.

Inversiones Financieras

Respecto de las inversiones financieras, la Compañía posee una cartera de inversiones financieras producto de los excedentes propios de la gestión del flujo de efectivo, lo que significa plazos de inversión menores a 30 días. Para gestionar este riesgo de crédito, la administración ha establecido una política de inversiones en instrumentos de renta fija, y en entidades financieras de bajo riesgo relativo.

Las inversiones financieras, así como el efectivo y efectivo equivalente se encuentran mayoritariamente en bancos e instituciones financieras con un rating crediticio considerado fuerte o satisfactorio según agencias clasificadoras.

Riesgo de Liquidez

Este riesgo se asocia a la capacidad de la Compañía para amortizar o refinanciar los compromisos financieros adquiridos a precios de mercado razonables y a su capacidad para ejecutar sus planes de negocios con su generación de caja operacional y diversos instrumentos de financiamiento.

La exposición al riesgo de liquidez por parte de SalfaCorp se encuentra presente en sus obligaciones con el público, bancos e instituciones financieras, acreedores y otras cuentas por pagar.

Estos podrían surgir a partir de la incapacidad de SalfaCorp para responder a aquellos requerimientos netos de efectivo que sustentan sus operaciones, tanto bajo condiciones normales como también excepcionales.

La Compañía administra el riesgo de liquidez a nivel consolidado en base a políticas definidas por el directorio de la Sociedad e implementadas por la Gerencia Corporativa de Finanzas. Dichas políticas señalan los límites de endeudamiento de la sociedad y de sus Unidades de Negocio, como también los mecanismos de financiamiento de los activos, proyectos, y requerimientos de capital de trabajo. Con el fin de minimizar el riesgo de liquidez, la Compañía efectúa permanentes proyecciones y análisis de flujos de efectivo y mantiene una estructura de financiamiento diversificada según distintas fuentes de financiamiento. Lo anterior se describe a continuación:

a) Proyecciones Financieras y Análisis

La principal fuente de liquidez de la Compañía proviene de los flujos de efectivo de sus actividades operacionales y de financiamientos sobre activos. Los ciclos de generación de efectivo operacional difieren entre la Unidad de Ingeniería y Construcción vs. Unidad Inmobiliaria; mientras la primera tiene un ciclo de caja corto y un menor capital empleado frente a sus ingresos, la segunda tiene un ciclo de caja largo y un mayor capital empleado frente a sus ingresos y en consecuencia toma mayor relevancia el financiamiento sobre activos, en particular de los proyectos inmobiliarios en construcción.

En función de lo anterior, continuamente se efectúan proyecciones de flujos de caja, requerimiento de inversiones, análisis de la situación financiera de la Compañía y expectativas del mercado de capitales, con el objeto que en caso de requerirlo, contratar nuevos financiamientos o refinanciar los existentes a plazos y costos que sean coherentes con la capacidad de generación de flujos de efectivo de los negocios en que participa la Compañía.

Adicionalmente se han definido políticas estructurales de balance e indicadores de administración de activos, tales como indicadores mínimos de liquidez, nivel de endeudamiento, estructura de financiamiento de sus activos, administración de capital de trabajo, las cuales van asociadas al plazo de retorno de éstos.



Gestión del Riesgo



Santa Margarita del Mar (PDM2), La Serena - IV Región, Chile.

b) *Mantenimiento de Saldos de Efectivo y Equivalentes al Efectivo*

La Compañía sostiene una política de mantener un saldo mínimo de caja sobre los M\$ 20.000.000 y los excedentes de caja se invierten principalmente en instrumentos de renta fija, tales como depósitos a plazo inferiores a un año, en bancos de primera línea y en fondos mutuos de renta fija de corto plazo.

Al 31 de Diciembre de 2021, la Compañía muestra un saldo de Efectivo y Equivalentes de M\$ 94.071.268.

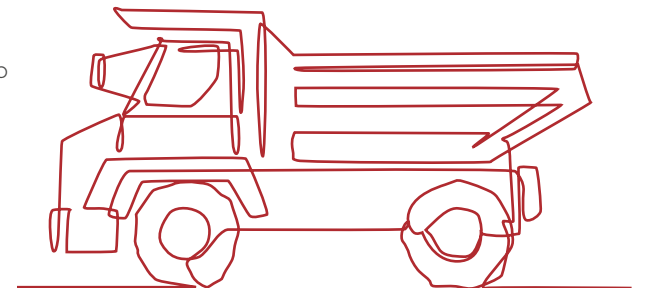
c) *Financiamientos*

Al 31 de Diciembre de 2021 la deuda financiera alcanzó a M\$ 452.005.916 y se encontraba compuesta de la siguiente forma:

| COMPOSICIÓN DEL FINANCIAMIENTO | 31-12-2021 | 31-12-2020 |
|---|----------------|----------------|
| Créditos bancarios | 44,52% | 48,97% |
| De los cuales: créditos de Construcción | 19,99% | 24,43% |
| Cesiones de cartera Con Responsabilidad | 5,36% | 3,29% |
| Bonos | 40,31% | 39,70% |
| Leasings | 5,55% | 3,61% |
| Derivados registrados como cobertura financiera | 0,00% | 0,00% |
| Pasivo por Compra de Terrenos | 4,26% | 4,43% |
| Totales | 100,00% | 100,00% |

En términos de plazos, un 53,92% de la deuda financiera estaba radicada en el largo plazo, mientras el restante 46,08% en el corto plazo.

En la siguiente tabla se detalla el perfil de vencimientos de los pasivos financieros del Grupo SalfaCorp en base al saldo al 31 de Diciembre de 2021 (en Miles \$):





Gestión del Riesgo

Financiamientos sobre Activos

| TIPO | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027+ | TOTAL |
|---|-------------------|-------------------|------------------|-------------------|----------------|-------------------|--------------------|
| Créditos de Construcción | 38.583.569 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 38.583.569 |
| Financiamiento de Proyectos | 6.027.591 | 118.347 | 112.999 | 0 | 0 | 0 | 6.258.937 |
| Leasing | 9.002.792 | 8.112.100 | 4.540.637 | 2.612.311 | 803.496 | 0 | 25.071.336 |
| Pasivos por Opciones sobre Terrenos | 0 | 3.873.260 | 5.022.471 | 9.670.464 | 0 | 698.883 | 19.265.078 |
| Pasivos por Financiamiento de Terrenos | 38.142.298 | 55.397 | 57.834 | 60.376 | 63.033 | 10.667.808 | 49.046.746 |
| Pasivo de Arrendamiento IFRS 16 | 6.337.370 | 1.533.134 | 126.591 | 133.067 | 92.473 | 0 | 8.222.635 |
| Total Financiamiento sobre Activos | 98.093.620 | 13.692.238 | 9.860.532 | 12.476.218 | 959.002 | 11.366.691 | 146.448.301 |

Financiamiento de Capital de Trabajo

| TIPO | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027+ | TOTAL |
|---|-------------------|------------------|------------------|----------------|----------|----------|-------------------|
| Créditos Cap. Trab. - Cartas de Crédito | 48.159.202 | 5.861.754 | 3.645.096 | 302.665 | 0 | 0 | 57.968.717 |
| Saldo de Cesiones de Cartera con Responsabilidad | 24.243.301 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 24.243.301 |
| Otros Pasivos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Subtotal Financiamiento Capital de Trabajo | 72.402.503 | 5.861.754 | 3.645.096 | 302.665 | 0 | 0 | 82.212.018 |

Financiamiento Estructurado

| TIPO | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027+ | TOTAL |
|---|--------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------------------|
| Créditos Estructurados | 18.302.000 | 14.441.114 | 8.417.924 | 0 | 0 | 0 | 41.161.038 |
| Bonos | 19.464.042 | 23.923.430 | 23.923.429 | 21.137.566 | 21.857.334 | 71.878.758 | 182.184.559 |
| Derivados Registrados como Cobertura Financiera | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Subtotal Financiamiento Estructurado | 37.766.042 | 38.364.544 | 32.341.353 | 21.137.566 | 21.857.334 | 71.878.758 | 223.345.597 |
| Total Financiamiento | 208.262.165 | 57.918.536 | 45.846.981 | 33.916.449 | 22.816.336 | 83.245.449 | 452.005.916 |
| Saldo en Caja | | | | | | | 94.071.268 |



Gestión del Riesgo

Financiamientos sobre Activos

| M\$ | 1 AÑO | 2 AÑOS | 3 AÑOS | 4 AÑOS | 5 AÑOS | MÁS DE 5 AÑOS |
|--------------------------|-------------|------------|------------|------------|------------|---------------|
| Capital | 205.644.175 | 57.918.536 | 45.846.981 | 33.916.449 | 22.816.336 | 83.245.449 |
| Intereses al Vencimiento | 13.671.397 | 6.997.239 | 5.384.934 | 3.958.522 | 3.241.416 | 5.812.283 |

Riesgo COVID-19

El principal riesgo de la pandemia del Covid-19 son las restricciones y dificultades que impiden la continuidad operacional y normal funcionamiento de las obras, la fuerza laboral y la cadena de suministro. El programa de vacunación y dosis de refuerzo dieron resultados positivos, conteniendo los efectos de las nuevas variantes Delta y Omicron. Esto ha permitido un mayor retorno hacia la normalidad, manteniendo siempre el cuidado de la vida y salud de los trabajadores. En el caso de SalfaCorp, a la fecha, aproximadamente un 95% de la fuerza laboral se encuentra vacunada con dos ó más dosis.

En el año 2021, todos los proyectos de la Unidad I&C, los proyectos inmobiliarios y los proyectos DS49 de la Unidad IACO operaron y avanzaron dentro de lo planificado para el año, no obstante a las dificultades y restricciones propias de la pandemia, en especial en lo relativo a la asistencia de nuestros colaboradores en las obras. Durante este año 2022, la Compañía continuará motivando a los colaboradores y sus familias a seguir cumpliendo las recomendaciones del plan de vacunación.



Edificio Parque Bellavista II, Concón, V Región, Chile.