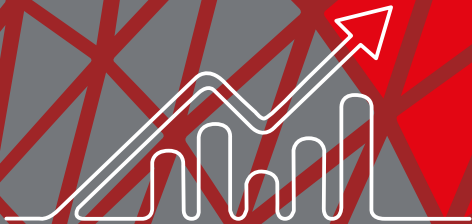




03

97	Principales Actividades Financieras
98	Política de Inversión y Financiamiento
104	Resultados del Ejercicio 2021
113	Política de Dividendos y Distribución de Utilidades
115	Capital Social
116	Información Bursátil
119	Transacciones de la Acción



Gestión Financiera



Principales Actividades Financieras

La estrategia de SalfaCorp S.A. se orienta a mantener solvencia financiera, asegurando la obtención de los flujos de caja necesarios para sus inversiones, velar por el adecuado manejo del flujo de capital de trabajo de sus proyectos y tomar acciones necesarias para minimizar el riesgo financiero proveniente de la exposición de los compromisos operacionales y crediticios en distintas monedas y tasas de interés.

Con el inicio de la pandemia Covid-19, donde por restricciones sanitarias y normal funcionamiento de la Industria y del país, los ingresos de SalfaCorp durante el año 2020 se redujeron considerablemente. En este contexto, resguardar la liquidez, el racionamiento de inversiones y cuidado de la caja tomó aún más relevancia. Durante el año 2021, el desafío ha sido tener la disponibilidad de recursos y caja que ha exigido el crecimiento en la actividad

operacional de la Compañía, lo que se traduce en mayor requerimiento de capital de trabajo y uso de líneas de crédito. En el cuarto trimestre, se produjo una mayor escrituración por avance de obras, anticipos y escrituración inmobiliaria, que permitió recuperar capital de trabajo y cerrar el año con niveles de deuda por debajo del cierre del 2020, considerando los nuevos financiamientos de las inversiones realizadas durante el período.

Actividades Financieras y de Inversiones

Durante el año 2021, se realizaron inversiones en Maquinarias y Equipos que requirieron nuevos financiamientos por \$ 14.610 millones, en el caso de la Inmobiliaria Terrenos para nuevos proyectos por \$ 14.550 millones. Adicionalmente, podemos destacar nuevos financiamientos de capital de trabajo con BTG Pactual por el equivalente a UF 600.000 a 3 años en la unidad de ICSA.

Las adiciones totales en propiedades, plantas y equipos durante el año 2021 ascendieron a \$ 28.602 millones (Nota 18.2 Estados Financieros). Adicionalmente, en el mismo período, se realizaron inversiones en terrenos e infraestructura (Inventario No Corriente) por \$ 51.582 millones (Nota 13.2 Estados Financieros).





Condominio Bordo Blanco II, Colina (Chicureo) - Santiago, RM, Chile.

Política de Inversión y Financiamiento

Política de Inversión

La política de inversión de SalfaCorp S.A., tiene como objeto concretar los planes de desarrollo y expansión de la Compañía en los distintos negocios en los que participa, tanto a nivel local e internacional. Para tales propósitos, la Administración de la Sociedad tiene las facultades suficientes para efectuar inversiones relacionadas con el negocio, así como cualquier otra que sea directamente complementaria al mismo. Esto sobre la base de los planes y proyectos aprobados por el Directorio y acorde a la rentabilidad requerida por los accionistas.

En virtud de lo anterior el negocio de Desarrollo y Gestión Inmobiliaria, destina sus inversiones a terrenos para el desarrollo de su negocio inmobiliario, con el propósito de contar con los activos necesarios para atender a sus mercados objetivos en las ubicaciones determinadas en su Plan de Desarrollo Estratégico, tanto para edificios en altura, viviendas en extensión y viviendas con subsidio. Mientras el negocio de Ingeniería y Construcción, destina sus inversiones a maquinarias y equipos, siendo la política como mínimo reinvertir

la depreciación del ejercicio anterior, la reposición normal de activos operacionales, modernizaciones y nuevas instalaciones para ampliar y mejorar la capacidad productiva.

Lo anterior se complementa con una política - a nivel Corporativo - de inversión en adquisición de participaciones en empresas afines a sus actividades tanto en Chile, como en el exterior. Siempre y cuando se enmarquen dentro de los planes de expansión de la Compañía y correspondan a proyectos rentables de acuerdo a criterios técnicos - económicos.

Política de Financiamiento

La política de financiamiento de SalfaCorp S.A., consiste en la obtención de recursos propios (administración efectiva del capital de trabajo junto con los flujos generados en el curso normal de los negocios de la sociedad) o terceros (emisión y colocación de acciones en Chile o en el extranjero, emisión de instrumentos de deuda pública o privada, créditos de bancos e instituciones financieras, cartas de crédito, crédito de proveedores, leasing y leaseback), velando siempre por mantener una



Política de Inversión y Financiamiento

adecuada estructura de financiamiento para minimizar los costos de capital, así como plazos y niveles de endeudamiento compatibles con la generación de sus flujos de caja operacionales.

Las fuentes de financiamiento descritas se administran en concordancia con el tipo de inversión de cada unidad de negocio. El negocio de Gestión y Desarrollo Inmobiliario financia sus inversiones en terreno con capital propio que se genera con el retorno correspondiente a la proporción de ventas del año y, con operaciones especiales con instituciones financieras o asociaciones con terceros, y sus necesidades de capital de trabajo a través del capital propio, créditos asociados al desarrollo del proyecto, y créditos de corto y mediano plazo de libre disponibilidad. En el caso particular de construcción de proyectos, estos se financian con recursos propios y con financiamiento bancario específico para el proyecto, para lo cual se deja el terreno respectivo hipotecado a favor del banco. En tanto, el negocio de Ingeniería y Construcción, financia sus inversiones en maquinarias y equipos a través de operaciones de leasing y en menor medida con recursos propios, en el caso de la construcción de obras, en primera instancia, a través de anticipos pagados por el mandante antes de la iniciación de la construcción de la obra, para luego, facturar mes a mes los ingresos correspondientes al estado de avance de las obras que realiza. En aquellos contratos que no contemplan anticipos, y existe un descalce importante entre las fechas de desembolso y cobranza a los clientes, la

Compañía se financia con un mix entre recursos propios y créditos asociados al proyecto, los que se amortizan con el flujo de caja del mismo proyecto. Tanto los anticipos como el fiel cumplimiento de los contratos suscritos son garantizados con boletas de garantía con instituciones bancarias, para lo cual la Compañía cuenta con las líneas de crédito afines.

En el caso de las inversiones de largo plazo y cuyo objetivo esté relacionado con el aumento de participación en la propiedad de las filiales o bien la adquisición de una nueva empresa, SalfaCorp S.A. evalúa las distintas alternativas de financiamiento disponibles en el mercado financiero, tomando aquel que más acomode a la naturaleza de la inversión y a sus necesidades de flujo.

A continuación una breve descripción de los tipos de financiamiento y casos de uso:

1. Financiamientos sobre Activos

Son financiamientos de corto plazo que se sirven contra la venta o uso del activo y no con la generación de flujo de caja operacional (EBITDA) de la Compañía. En esta categoría la Compañía utiliza tres tipos de financiamientos:

i) **Créditos de Construcción:** corresponden a créditos que financian el desarrollo y construcción de proyectos inmobiliarios. Se contratan al

plazo estimado de comercialización de estos proyectos y por ende tienen un calendario de servicio variable y relacionado a la velocidad de venta del proyecto. Estos financiamientos se giran de acuerdo al avance de las obras y se amortizan automáticamente al recibirse el flujo de caja producto de la venta. El valor residual entre el valor venta y el crédito de construcción es equivalente al margen del proyecto más el costo de los terrenos. Este tipo de financiamiento conlleva una garantía real exigida por las instituciones financieras, exclusivamente sobre los bienes en construcción.

Dichos pasivos son contratados a un año o menos y son renovables al vencimiento y amortizables en forma anticipada, en función de la velocidad de escrituración y posterior conversión a efectivo.

ii) **Leasings:** corresponden a *arrendamientos financieros* sobre maquinarias y equipos utilizados principalmente en la ejecución de las obras de construcción. Su fuente de pago proviene de los avances de obras, calzado con los plazos de dichos contratos. El bien financiado es de propiedad del arrendador (usualmente una institución financiera), el cual lo arrienda a la Compañía, usualmente con opción de compra al término del contrato.

iii) **Pasivos por Opciones sobre Terrenos:** corresponden a *derechos* de compra sobre

activos (terrenos) que se utilizarían para el desarrollo de futuros proyectos inmobiliarios. Cabe destacar que la Compañía no posee el título ni el derecho de uso y goce de estos activos, pero se ha establecido revelarlos en los estados financieros mientras se mantengan vigentes. En su mayor parte, estos activos se reflejan en el balance como Inventario No Corriente.

El tratamiento contable de este tipo de operaciones se describe a continuación:

- **Operaciones de Venta con opción o promesa de retrocompra**

En aquellos casos en que el grupo SalfaCorp venda bienes (por ejemplo, terrenos, macrolotes, viviendas, etc.) celebrados sobre ellos contratos de opciones o compra venta y/o arriendo, son registrados de acuerdo a IFRS 16 (Ver Nota 2.24 Arrendamientos financieros), difiriendo cualquier resultado que se produzca en la venta y reconociendo el pasivo financiero relacionado de acuerdo a lo descrito en Nota 2.9.4.2 Otros pasivos financieros.

- **Operaciones por compra de derechos**

En aquellos casos en que el grupo SalfaCorp celebre contratos por la compra de derechos sobre bienes (por ejemplo, terrenos, macrolotes, viviendas, etc.) para aportar a



Política de Inversión y Financiamiento



Condominio Vista del Maipo II, Puente Alto -
Santiago, RM, Chile.

futuros negocios conjuntos, son registrados como activos y pasivos financieros de acuerdo a lo establecido en la NIC 32 – Instrumentos Financieros.

- **Operaciones de contratos de opciones**

En aquellos casos en que el grupo SalfaCorp celebre contratos de opciones para compra de bienes (por ejemplo, terrenos, macrolotes, viviendas, etc.) para los cuales la compañía no ha definido su compra y no tiene el derecho a uso para el objeto principal, se ha establecido solo revelar estas opciones en Nota 35 de los presentes estados financieros consolidados intermedios mientras se mantengan estas condiciones y/o contratos vigentes.

En todos los casos anteriores, la fuente de repago del pasivo es el propio activo y no el flujo operacional de la Compañía.

2. Financiamiento del Capital de Trabajo

En esta categoría, la Compañía utiliza tres tipos de instrumentos:

- i) **Créditos para Capital de Trabajo:** son líneas de crédito rotativas de corto plazo, utilizadas

para financiar desfases temporales de flujo de caja y la continuidad normal del negocio, particularmente compra de materias primas, financiar cuentas por cobrar y proveedores. Se sirven contra la generación de flujo de caja operacional proveniente del negocio, en particular de las cuentas por cobrar.

- ii) **Cesiones de Cartera con y sin Responsabilidad:** es política de la Compañía obtener recursos mediante cesiones de cartera (de facturas o escrituras), las cuales se realizan con (y sin) responsabilidad para la Compañía. El volumen de estas operaciones junto con las cesiones sin responsabilidad se limita hasta un 50% de la facturación o escrituración mensual y contribuye a mantener la posición mínima de efectivo. La fuente de pago de estos instrumentos es el propio activo cedido.

El tratamiento contable de las cesiones de cartera sin responsabilidad, es registrar un cargo a resultados (equivalente a la diferencia entre el precio de la cesión y el valor en libros de la cartera) al momento de percibir los flujos desde la empresa cesionaria. El cargo en resultados es función del plazo estimado a priori en el cual el cliente pagará la factura o escritura; en el caso que haya una diferencia marginal entre este plazo y el plazo efectivo, se liquida la diferencia una vez percibido el flujo por el cesionario. En caso de que el documento cedido no sea cancelado por el deudor, la Compañía



Política de Inversión y Financiamiento

no se hace responsable por la solvencia del deudor, de modo que el riesgo material sobre este documento es de cargo del cesionario y en consecuencia no hay pérdida para la Compañía. Asimismo, las empresas cesionarias se reservan unilateralmente el derecho de elegir los Deudores cuyos créditos adquieran, para lo cual la Compañía entrega previamente los antecedentes para una adecuada evaluación de riesgos.

El tratamiento contable de las cesiones de cartera con responsabilidad, es registrar un cargo a resultados al momento de percibir los flujos desde la empresa cesionaria. En caso de que el documento cedido no sea cancelado por el deudor, la Compañía se hace responsable por la solvencia del deudor, de modo que el riesgo material sobre este documento es de cargo de la Compañía y en consecuencia se registra la obligación financiera de cesión de cartera con responsabilidad dentro del rubro otros pasivos financieros.

Las partidas contables que son afectadas por las operaciones antes mencionadas son: Deudores Comerciales y otras cuentas por cobrar, Cuentas por cobrar Comerciales y otras cuentas por cobrar, Otros pasivos financieros y Costos financieros.

iii) **Efectos de comercio. Ver texto a continuación.**

3. Financiamientos Estructurados

Consiste en financiamientos locales o internacionales, con el público o con instituciones financieras. Tienen calendarios de amortizaciones a corto o largo plazo, según el calendario establecido en cada contrato. Su propósito es financiar inversiones de largo plazo y/o refinanciar pasivos de corto plazo para adecuar el calendario de servicio del endeudamiento a la generación de flujo de efectivo. La fuente de pago proviene del flujo de caja operacional de las Unidades de Negocio, proveniente de la renta generada por estas inversiones.

A diferencia de los tipos de financiamiento anteriores, en su mayoría en esta categoría los financiamientos son contratados a nivel de casa matriz – SalfaCorp S.A. En esta categoría la Compañía utiliza dos tipos de financiamientos:

- i) **Créditos Estructurados con Instituciones Financieras:** corresponden a obligaciones financieras mediante contratos bilaterales y créditos sindicados.
- ii) **Bonos y Efectos de Comercio:** obligaciones con el público

Para ambos tipos de financiamiento, no se constituyen garantías reales, sin embargo, la Compañía o sus subsidiarias pueden actuar como aval, fiador o codeudor solidario para un determinado financiamiento de largo plazo, como

lo indica la Nota 35.2 "Contingencias". Además, para éstos financiamientos de largo plazo, la Compañía debe cumplir con ciertos indicadores financieros (covenants) siendo los más comunes los de cobertura de gastos financieros netos y nivel de endeudamiento. Estos indicadores están revelados en Nota 35.4 "Restricciones".

4. Aumentos de Capital

La Compañía opta por emitir capital en forma pública a nivel de SalfaCorp, o eventualmente en forma privada sobre alguna de sus filiales o coligadas directas o indirectas. En estos casos la Compañía utiliza este vehículo para financiar inversiones de largo plazo o eventualmente ajustar sus indicadores financieros a los establecidos por el Directorio de SalfaCorp.

Adicionalmente a las directrices establecidas por el Directorio, la Política de Financiamiento de la Compañía se encuentra limitada por las restricciones financieras establecidas en los contratos de líneas de bonos y créditos bancarios, que establecen:

I. Covenants de SalfaCorp:

• Línea de bonos N° 534 – Serie B

- i. **Límite al nivel de Endeudamiento (Consolidado):** Mantener un nivel de endeudamiento financiero neto no superior a 2,0 veces, que se define como

la razón entre las Obligaciones financieras menos caja y equivalentes, y Patrimonio Neto, total medido y calculado trimestralmente.

Adicionalmente, todo aval o fianza solidaria que otorga la compañía o sus filiales para caucionar obligaciones de terceros, salvo filiales o coligadas, que no estén incluidas en las partidas recién mencionadas deberá considerarse como Obligación Financiera.

- ii. **Límite al Nivel de Cobertura de Gastos Financieros Netos (Consolidado):** Mantener un coeficiente de cobertura de gastos financieros netos no inferior a 2,5 veces, que se define como la razón entre EBITDA y Gastos Financieros Netos. Ambos referidos al mismo período de cuatro trimestres consecutivos que terminan al cierre del trimestre que se está informando.

• Línea de bonos N° 642 y 643 – Series G, P y T

- i. **Nivel de Endeudamiento Financiero Neto (Consolidado):** Mantener, en sus Estados Financieros trimestrales, un Nivel de Endeudamiento Financiero Neto no superior a 2,0 veces, definido como la razón entre Obligaciones Financieras menos Caja y Patrimonio Total Neto.

Política de Inversión y Financiamiento



Falabella S.A., Habilitación Tienda Falabella Mall Parque Arauco Kennedy, Las Condes - Santiago, RM, Chile.

- ii. **Cobertura de Gastos Financieros Netos (Consolidado):** Mantener, trimestralmente, un coeficiente de Cobertura de Gastos Financieros Netos no inferior a 2,5 veces, definido como la razón entre EBITDA y Gastos Financieros Netos, referidos ambos al período de los últimos cuatro trimestres consecutivos que terminan al cierre del trimestre que se está informando.

• Línea de bonos N° 892 – Serie S

- i. **Nivel de Endeudamiento Financiero Neto (Consolidado):** Mantener, en sus Estados Financieros trimestrales, un Nivel de Endeudamiento Financiero Neto no superior a 2,0 veces, definido como la razón entre Obligaciones Financieras menos Caja y Patrimonio Total Neto.
- ii. **Cobertura de Gastos Financieros Netos (Consolidado):** Mantener, trimestralmente, un coeficiente de Cobertura de Gastos Financieros Netos no inferior a 2,5 veces, definido como la razón entre EBITDA y Gastos Financieros Netos,

referidos ambos al período de los últimos cuatro trimestres consecutivos que terminan al cierre del trimestre que se está informando.

• Crédito Sindicado (Banco de Chile y otros acreedores):

- i. **Nivel de Endeudamiento:** Mantener al término de cada ejercicio terminado el treinta y uno de Diciembre un Nivel de Endeudamiento no superior a 2,1 veces, definido como la razón entre el Pasivo Exigible y Patrimonio Total, donde Pasivo Exigible es el resultado de la siguiente operación: Pasivos Corrientes más Pasivos no Corrientes más Garantías personales menos Efectivo y equivalentes al efectivo menos Otros activos Financieros.
- ii. **Cobertura de Gastos Financieros:** Mantener al término de cada trimestre calendario una Cobertura de Gastos Financieros no inferior a 2,5 veces, definido como la razón entre EBITDA y Gastos Financieros Netos, referidos ambos

al período de los últimos cuatro trimestres consecutivos que terminan al cierre del trimestre que se está informando.

- iii. **Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora:** Mantener en SalfaCorp, a contar del día treinta y uno de Diciembre de dos mil dieciséis, un "Patrimonio Atribuible a los propietarios de la controladora", según este término se define en IFRS, equivalente al menos a trescientos diez mil millones de pesos.

- iv. **Reparto de dividendos:** La Compañía no podrá distribuir dividendos por un monto superior al ciento por ciento de las utilidades líquidas de cada ejercicio, sea en dinero o en bienes de la Compañía, u otros pagos sobre las cuentas de patrimonio de éste, o cualquier pago por disminución del capital de la Compañía, mientras se encuentre pendiente el pago.

Administración de Excedentes de Caja

La política de la Sociedad en la administración de los excedentes de caja consiste en minimizar los riesgos, tanto cambiarios como de tasa de interés, para lo cual se seleccionan aquellos instrumentos financieros que calcen con sus obligaciones, tanto en moneda como en plazo y monto. En relación al uso de los excedentes de caja, estos se destinan a:

- **Excedentes de caja de corto plazo:** son invertidos en instrumentos de renta fija emitidos por instituciones financieras, de acuerdo a los criterios de selección y diversificación de cartera que determine la Administración de la Sociedad.
- **Excedentes de caja de mediano plazo:** se destinan principalmente a pagar líneas de crédito o créditos susceptibles a ser solicitados posteriormente.



Política de Inversión y Financiamiento



Codelco División El Teniente, Servicio de Mantenimiento Integral Mecánico, Módulo B (Gmin), VI Región, Chile.

- **Excedentes de caja de largo plazo:** se destinan a cancelar deudas estructurales y, en caso de no haberlas, se reparten como dividendos a sus accionistas.

Durante el ejercicio 2021, la compañía utilizó financiamiento externo para cubrir los déficits temporales de caja, mientras que los excedentes de caja del período fueron invertidos principalmente en documentos de renta fija, tales como depósitos a plazo inferiores a un año, en bancos de primera línea y en fondos mutuos de renta fija de corto plazo con el fin de controlar el riesgo financiero de la Compañía.

Cobertura de Monedas y Tasa

Los ingresos de SalfaCorp S.A son principalmente a la moneda local (pesos chilenos y unidades de fomento) por lo que los pasivos financieros se encuentran preferentemente emitidos en esa misma moneda. En aquellos casos en que se prevé un riesgo cambiario, la Compañía tiene como política (i) mantener sus balances generales calzados naturalmente entre activos y pasivos en sus distintas monedas, (ii) cualquier descalce relevante que permanezca en el balance general se cubrirá con instrumentos derivados y/o con una estructura de financiamiento ad-hoc y (iii) cubrir flujos por contratos y/o cobertura de flujo y (iv) traspasar el impacto en costo de dicho riesgo cambiario a precios de venta.

La gestión de riesgo de tasa de interés al interior de la Compañía permite equilibrar la estructura de deuda (corriente y no corriente), disminuyendo los costos motivados por fluctuaciones de tasas de interés y de esta forma, reducir la volatilidad en los resultados de la Compañía. En base a las necesidades de financiamiento de la Compañía y estimaciones de posibles variaciones que pudieran afectar el desempeño de la Compañía, la volatilidad de este riesgo se reduce mediante la adopción de deudas con tasas fijas, o en su defecto, mediante el uso de derivados financieros (swaps de tasas) que cambian tasas variables por fijas.



Resultados del Ejercicio 2021

El análisis a continuación ha sido preparado utilizando los Estados Financieros de SalfaCorp S.A. para el período terminado al 31 de diciembre de 2021, bajo las Normas Internacionales de Información Financiera ("IFRS").

Los segmentos de operación de SalfaCorp reflejados en los Estados Financieros son: Ingeniería & Construcción S.A. (ICSA), Inmobiliaria Aconcagua (IACO) y Rentas & Desarrollo Inmobiliario (RDI), y están descritos en la Nota 5 – Gestión del Riesgo – de los Estados Financieros. Algunas de estas unidades registran varias sociedades coligadas mediante el método de la participación, tanto en Chile como en el extranjero.

Estado de Resultados por Función

(MM\$ DE CADA PERIODO)	DIC-21	DIC-20	VARIACIÓN	
			MM\$	%
Ingresos de actividades ordinarias	712.764	400.211	312.552	78,1%
Ganancia bruta	72.399	41.203	31.196	75,7%
% de los ingresos	10,2%	10,3%		
Otros ingresos	556	118	438	372,7%
Gastos de administración y ventas	(35.136)	(30.623)	(4.513)	14,7%
% de los ingresos	-4,9%	-7,7%		
Ganancias (pérdidas) de Actividades Operacionales:	37.818	10.697	27.121	253,5%
% de los ingresos	5,3%	2,7%		
Ganancias (pérdidas) de Actividades No Operacionales:	485	3.374	(2.889)	-85,6%
Otras (pérdidas) ganancias	(1.445)	(161)	(1.283)	796,4%
Costos Financieros netos de Ingresos Financieros	(8.546)	(8.513)	(33)	0,4%
Participación en asociadas y negocios conjuntos	8.997	12.850	(3.853)	-30,0%
Diferencias de cambio	1.131	(115)	1.246	-1079,6%
Resultados por unidades de reajuste	348	(687)	1.034	-150,6%
Gasto por impuestos a las ganancias	(7.389)	(222)	(7.167)	3225,1%
Ganancia Total del Periodo	30.914	13.849	17.065	123,2%
% de los ingresos	4,3%	3,5%		
Ganancia (pérdida), atribuible a Participaciones No Controladoras	101	102	(2)	-1,6%
Ganancia (pérdida), atribuible a los Propietarios de la Controladora	30.813	13.747	17.066	124,1%
% de los ingresos	4,3%	3,4%		
EBITDA	65.865	43.300	22.565	52,1%
% de los ingresos	9,2%	10,8%		

(*) EBITDA se define como la suma de las cuentas Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales, Ajustes por gastos de depreciación y amortización, Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación e intereses capitalizados en costo de venta.



Resultados del Ejercicio 2021



Los Ingresos de Actividades Ordinarias del año 2021 fueron \$ 712.764 millones, un aumento de 78,1% respecto de 2020.

Los Ingresos Combinados Proporcionales de ICSA fueron \$ 629.665 millones, un aumento de \$ 206.959 millones (+49,0%) respecto del año anterior. Este aumento proviene de los ingresos consolidados debido a la mayor actividad derivada del avance de obras vigentes y los inicios de construcción de proyectos adjudicados el 2020 y 2021.

En la Unidad IACO, la escrituración combinada del año 2021 fue UF 6,0 millones, un aumento de 28% a la del año 2020. Del total de escrituración combinada, UF 2,2 millones formó parte de la escrituración consolidada, comparado con UF 1,7 millones de 2020. Dentro de los ingresos consolidados de IACO, los Proyectos DS49 a diciembre 2021 fueron \$ 52.066 millones, un aumento de \$ 31.555 millones (+154%) respecto del año anterior.

Por su parte, RDI registró ingresos ordinarios por \$ 21.693 millones, comparado con \$ 27.908 millones en 2020.

La Compañía registró Gastos de Administración & Ventas en 2021 por \$ 35.136 millones, con una dilución a 4,9% sobre los ingresos comparado con 7,7% del año anterior.

Como consecuencia de la anterior, la Ganancia Operacional fue \$ 37.818 millones, un aumento de \$ 27.121 millones respecto del año anterior, con un margen sobre ingresos de 5,3%, comparado con el 2,7% del año 2020. La Ganancia Operacional contiene una combinación de los resultados operacionales de cada unidad de negocio como se muestra en la tabla más adelante.

La Ganancia en Asociaciones fue \$ 8.997 millones, una disminución de \$ 3.853 millones respecto al 2020, explicado principalmente por la menor Ganancia en Asociaciones de ICSA, cuyo resultado proviene principalmente del Consorcio Fluor-Salfa (Proyecto Spence SGO, cuyo término material fue en 2021).

El EBITDA del 2021 alcanzó \$ 65.865 millones, superior en \$ 22.565 millones y con un margen sobre ingresos de 9,2% comparado con un 10,8% del 2020.

El Resultado No Operacional fue \$ 485 millones, versus \$ 3.374 millones en 2020 debido principalmente al menor Resultado en Asociaciones mencionado anteriormente, compensado parcialmente por una mayor ganancia por diferencias de cambio y resultados por unidades de reajuste.

La Ganancia de la Controladora alcanzó \$ 30.813 millones, un aumento de 124,1% comparado con 2020.



Resultados del
Ejercicio 2021

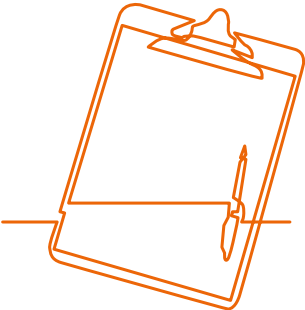
Los resultados del año 2021 es reflejo del alto backlog de inicios de 2021 y que pudo ejecutarse durante el año bajo el contexto sanitario vigente. A lo anterior se suma un mayor dinamismo en la industria, como también el inicio de construcción de nuevos proyectos y la velocidad de escrituración del backlog inmobiliario asociado también a una recuperación de la industria comparado con 2020.

La apertura de este resultado por unidad de negocio se muestra en el cuadro a continuación:

Resumen de resultados por Segmento de Negocio:

(MM\$)	DIC-21				
	ICSA	IACO	RDI	CORP Y A&E	CONSOLIDADO
Ingresos por Actividades de Operación	581.713	122.354	21.693	(12.996)	712.764
% sobre ingresos consolidados	81,6%	17,2%	3,0%		
EBITDA	42.367	19.198	3.770	529	65.865
Margen EBITDA	7,3%	15,7%	17,4%		9,2%
Ganancia (Pérdida) Controladora	19.601	11.469	1.651	(1.907)	30.813
Margen Neto	3,4%	9,4%	7,6%		4,3%

(MM\$)	DIC-20				
	ICSA	IACO	RDI	CORP Y A&E	CONSOLIDADO
Ingresos por Actividades de Operación	308.851	77.845	27.908	(14.393)	400.211
% sobre ingresos consolidados	77,2%	19,5%	7,0%		
EBITDA	26.756	10.454	5.008	1.082	43.300
Margen EBITDA	8,7%	13,4%	17,9%		10,8%
Ganancia (Pérdida) Controladora	10.360	4.530	213	(1.356)	13.747
Margen Neto	3,4%	5,8%	0,8%		3,4%





Resultados del Ejercicio 2021

Detalle de EBITDA y capitalización de intereses por Segmento de Negocio:

(MM\$)	DIC-21				
	ICSA	IACO	RDI	CORP Y A&E	CONSOLIDADO
Resultado Operacional	27.355	11.414	612	(1.562)	37.818
(+) Gastos de Dep. & Amort.	10.937	684	0	2.154	13.775
(+) Participación en Asociadas	4.075	5.143	(158)	(63)	8.997
(+) Intereses en Costo de Venta	0	1.958	3.317	0	5.274
EBITDA	42.367	19.198	3.770	529	65.865
<i>Intereses capitalizados en el ejercicio</i>	<i>596</i>	<i>1.247</i>	<i>8.072</i>	<i>-</i>	<i>9.915</i>

(MM\$)	DIC-20				
	ICSA	IACO	RDI	CORP Y A&E	CONSOLIDADO
Resultado Operacional	7.372	4.151	30	(856)	10.697
(+) Gastos de Dep. & Amort.	9.046	726	0	1.935	11.708
(+) Participación en Asociadas	10.271	3.272	(695)	3	12.850
(+) Intereses en Costo de Venta	66	2.305	5.673	0	8.045
EBITDA	26.756	10.454	5.008	1.082	43.300
<i>Intereses capitalizados en el ejercicio</i>	<i>958</i>	<i>2.296</i>	<i>9.721</i>	<i>-</i>	<i>12.976</i>





Resultados del Ejercicio 2021

Estado de Situación Financiera Clasificado

Resumen de Estado de Situación Financiera Clasificado

(MM\$)	DIC-21	DIC-20	VARIACIÓN	
			MM\$	%
Activos corrientes	449.877	335.320	114.557	34,2%
Activos no corrientes	783.561	736.624	46.937	6,4%
Activos Totales	1.233.438	1.071.944	161.494	15,1%
Otros pasivos financieros corrientes	201.925	173.461	28.464	16,4%
Total pasivos corrientes	513.405	366.576	146.829	40,1%
Otros pasivos financieros no corrientes	241.858	253.285	(11.426)	-4,5%
Total pasivos no corrientes	313.850	322.804	(8.954)	-2,8%
Pasivos Totales	827.255	689.381	137.875	20,0%
Patrimonio Controladora	404.539	381.406	23.133	6,1%
Patrimonio No Controladora	1.643	1.157	486	42,0%
Total Patrimonio Neto	406.182	382.563	23.619	6,2%
Patrimonio Neto y Pasivos Totales	1.233.438	1.071.944	161.494	15,1%

Activos

Los **Activos Totales** fueron \$ 1.233.438 millones, un aumento de \$ 161.494 millones respecto a diciembre 2020. Este aumento se produjo por el efecto combinado de:

- (i) Mayores Activos Corrientes por \$ 114.557 millones, donde los principales cambios fueron:
 - a. Disminución de activos por impuestos en \$ 7.332 millones.
 - b. Aumento del efectivo y equivalentes al efectivo por \$ 23.971 millones, producto de la mayor facturación y recaudación y anticipos de obras del cuarto trimestre.
 - c. Aumento de deudores comerciales por \$ 91.302 millones, principalmente proveniente de la Unidad ICOSA, debido a la mayor actividad.
 - d. Aumento de cuentas por cobrar a entidades relacionadas por \$ 9.346 millones.
- (ii) Mayores Activos No Corrientes por \$ 46.937 millones, que se explica principalmente por la combinación de:
 - a. Disminución de cuentas por cobrar no corriente por \$ 14.539 millones.
 - b. Disminución de Inversiones en Empresas Relacionadas por \$ 11.419 millones, relacionada a reparto de dividendos.

- c. Aumento de Inventario No Corriente por \$ 46.253 millones, que proviene principalmente de infraestructura y compras de terrenos para Edificios en IACO y para proyectos de viviendas con subsidios.
- d. Aumento de activos por impuestos no corrientes por \$ 16.043 millones.

Pasivos

Los **Pasivos Totales** fueron \$ 827.255 millones, mayores en \$ 137.875 millones respecto de diciembre 2020. Este aumento se explica principalmente por:

- (i) Disminución de Cuentas por Pagar a entidades relacionadas corrientes por \$ 9.448 millones.
- (ii) Aumento de cuentas por pagar comerciales en \$ 73.426 millones.
- (iii) Aumento de otros pasivos no financieros corrientes y no corrientes por \$ 42.450 millones.
- (iv) Aumento de pasivos financieros por \$ 14.872 millones.
- (v) Aumento de pasivos por impuestos corrientes por \$ 15.840 millones.

El detalle de los pasivos financieros al cierre de los ejercicios 2021 y 2020 se exhibe en el análisis a continuación:



Resultados del Ejercicio 2021

Deuda Financiera Consolidada

(MM\$ DE CADA PERIODO)	DIC-21	DIC-20	VARIACIÓN
			MM\$
Créditos de Construcción	38.584	49.771	(11.187)
Opciones de Terrenos	19.265	19.326	(61)
Financiamiento de Terrenos	49.047	46.101	2.946
Arriendo Financiero - Leasing	25.071	15.788	9.283
Arriendo Financiero - NIIF 16	8.223	10.389	(2.166)
Capital de Trabajo	106.053	85.565	20.487
Financiamiento de Proyectos	345	2.075	(1.730)
Créditos Estructurados	23.234	34.582	(11.348)
Bonos Corporativos	182.185	173.538	8.647
Deuda Financiera Total	452.006	437.134	14.872
Menos: Efectivo & Equivalente al Efectivo	(94.071)	(70.100)	(23.971)
Deuda Financiera Neta en Balance	357.935	367.034	(9.099)
Bonos Corporativos	32.666	11.275	21.390
DEUDA TOTAL NETA	390.600	378.309	12.291

La **Deuda Financiera Total** a diciembre 2021 alcanzó \$ 452.006 millones, comparado con \$ 437.134 millones al cierre de diciembre 2020. Los principales movimientos entre diciembre 2020 y diciembre 2021 fueron:

- (i) Disminución de créditos bancarios estructurados por \$ 11.348 millones.
- (ii) Disminución de créditos de construcción por \$ 11.187 millones, reflejo de la escrituración del año 2021.
- (iii) Disminución de financiamiento de proyectos por \$ 1.730 millones.
- (iv) Aumento de arriendo financiero en \$ 9.283 millones asociado al plan de inversiones del 2021 de M&E.
- (v) Aumento de financiamiento de terrenos por \$ 2.946 millones.
- (vi) Aumento de financiamiento de capital de trabajo por \$ 20.487 millones asociado al aumento de las cuentas por cobrar comerciales debido al aumento de ingresos.
- (vii) Aumento del saldo de los bonos corporativos aumentó en \$ 8.647 millones asociado al aumento del valor de la UF.

Al cierre de diciembre 2021, el **Efectivo** fue de \$ 94.071 millones, comparado con \$ 70.100 millones de diciembre 2020, producto de la mayor recaudación y facturación por avances y anticipos de obras del cuarto trimestre. Con esto, la **Deuda Financiera Neta** alcanzó \$ 357.935 millones. Esta deuda no incluye el saldo de cesiones de cartera sin responsabilidad por \$ 32.666 millones.

El **Patrimonio Neto Total** alcanzó \$ 406.182 millones al cierre de diciembre 2021, superior en \$ 23.619 millones respecto de diciembre 2020, explicado por la utilidad del período y la provisión de dividendos mínimos (30% de la utilidad del ejercicio). El **Patrimonio atribuible a los Propietarios de la Controladora** fue \$ 404.539 millones, mayor en \$ 23.133 millones respecto de diciembre 2020.



Resultados del Ejercicio 2021

Resumen de Balances por Segmento de Negocio:

(MM\$)	DIC-21				
	ICSA	IACO	RDI	CORP Y A&E	CONSOLIDADO
Total Activos	626.469	407.963	304.213	(105.208)	1.233.438
Total Pasivos	417.900	286.868	197.463	(74.976)	827.255
Total Patrimonio Neto	208.569	121.095	106.750	(30.232)	406.182
Deuda Financiera Neta	7.943	134.301	154.542	58.394	357.935
Leverage Total	2,00	2,37	1,85		2,04

(MM\$)	DIC-20				
	ICSA	IACO	RDI	CORP Y A&E	CONSOLIDADO
Total Activos	497.193	372.318	299.050	(96.617)	1.071.944
Total Pasivos	300.959	283.573	193.391	(88.543)	689.381
Total Patrimonio Neto	196.234	88.745	105.659	(8.074)	382.563
Deuda Financiera Neta	21.979	169.093	146.181	29.781	367.034
Leverage Total	1,53	3,20	1,83		1,80





Resultados del Ejercicio 2021

Estado de Flujo de Efectivo

El resumen de la generación de flujo por segmento del período en análisis, de acuerdo a clasificación IFRS, es el siguiente:

Período Enero - Dic 2021

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO NETO (M\$ DE CADA PERÍODO)	ICSA	IACO	RDI	SALFACORP Y OTRAS	AJUSTES	CONSOLIDADO
Flujo de Operación	33.812	15.885	22.979	22.900	9.856	105.433
Flujo de Inversión	(8.906)	(66.534)	(17.840)	29.514	0	(63.767)
Flujo de Financiación	(1.327)	47.778	(8.007)	(46.283)	(9.856)	(17.695)
Flujo Total	23.579	(2.871)	(2.868)	6.131	0	23.971

Período Enero - Dic 2020

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO NETO (M\$ DE CADA PERÍODO)	ICSA	IACO	RDI	SALFACORP Y OTRAS	AJUSTES	CONSOLIDADO
Flujo de Operación	30.141	10.002	5.291	(759)	1.086	45.762
Flujo de Inversión	(17.011)	(10.385)	(5.748)	(623)	0	(33.767)
Flujo de Financiación	(4.972)	13.692	(8.474)	(10.841)	(1.086)	(11.682)
Flujo Total	8.158	13.309	(8.931)	(12.223)	0	313

Del cuadro anterior se observa que el Flujo de Efectivo de la Compañía El flujo de efectivo total neto (IFRS) correspondiente al período enero – diciembre de 2021 fue \$ 23.971 millones. El flujo operacional (IFRS) alcanzó \$ 105.433 millones; el flujo de inversión fue de \$ (63.767) millones, mientras que el flujo proveniente de financiamiento alcanzó \$ (17.695) millones. Un análisis más en detalle del Flujo de Caja de la Compañía se encuentra en el Análisis Razonado de los Estados Financieros.

Resultados del Ejercicio 2021

Principales Indicadores Financieros al 31 de Diciembre de 2021¹:

La evolución que ha tenido SalfaCorp S.A. de sus principales indicadores durante el año 2021 se muestra en el cuadro a continuación:

ÍNDICES FINANCIEROS		DIC-21	DIC-20
Liquidez	(veces)	0,88	0,91
Endeudamiento	(veces)	2,04	1,80
Endeudamiento Financiero Neto	(veces)	0,88	0,96
Deuda Financiera Neta / EBITDA (12 m)	(veces)	5,43	8,48
EBITDA (12m) / Gastos Financieros Netos (12m)	(veces)	7,71	5,09
Rentabilidad sobre el Patrimonio del Controlador (12m)	%	7,6%	3,6%

Los indicadores financieros que mostraron mayor variación entre diciembre 2020 y diciembre 2021 fueron:

- **Deuda Financiera Neta / EBITDA:** la disminución de este indicador se debe al mayor EBITDA y a la disminución de la deuda financiera neta, por razones explicadas anteriormente.
- **EBITDA/Gastos Financieros Netos:** el aumento se explica por el mayor EBITDA.
- **ROE:** el aumento se debe a la mayor utilidad atribuible a la controladora, por razones explicadas anteriormente.

¹ **Liquidez** se define como la razón entre las cuentas Activos Corrientes Totales y Pasivos Corrientes Totales.
Endeudamiento se define como la razón entre la suma de las cuentas Pasivos Corrientes Totales y Pasivos no Corrientes Totales y, Patrimonio Total.
Endeudamiento Financiero Neto se define como razón entre la suma de las cuentas Otros Pasivos Financieros Corrientes (incluyendo deuda por NIIF 16) y Otros Pasivos Financieros no Corrientes (incluyendo deuda por NIIF 16) menos Caja y Equivalentes y, Patrimonio Total.
Deuda Financiera Neta/EBITDA: se define como la razón entre la suma de las cuentas Otros Pasivos Financieros Corrientes (incluyendo deuda por NIIF 16) y Otros Pasivos Financieros no Corrientes (incluyendo deuda por NIIF 16) menos Caja y Equivalentes y, la suma de Ganancia Bruta, Otros Ingresos por Función, Costos de Distribución, Gastos de Administración, Otros Gastos por Función, el Resultado de Participación en Asociadas y Negocios Conjuntos e intereses capitalizados en costo de venta. Cifras de EBITDA corresponden a los últimos 12 meses.
Rentabilidad sobre Patrimonio se define como la razón entre la cuenta Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora para los últimos doce meses y el Patrimonio atribuible a los Propietarios de la Controladora.



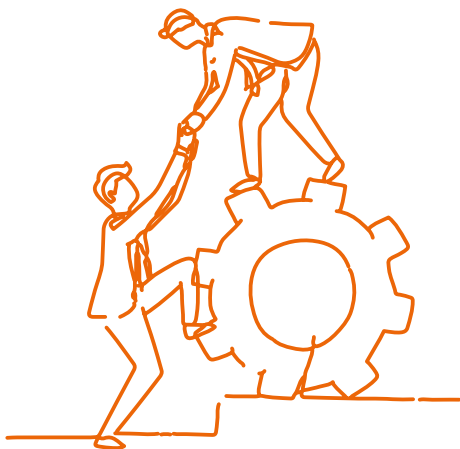
Proyecto Nuevo Norte I y II (DS49), Arica, I Región, Chile.



Bosques de San Pablo Casas, Curauma - Valparaíso, V Región, Chile.

Política de Dividendos y Distribución de Utilidades

Conforme a los estatutos, la Sociedad debe distribuir anualmente como dividendo en dinero a los accionistas a prorrata de sus acciones, a lo menos el 30% de las utilidades líquidas de cada ejercicio, salvo acuerdo diferente adoptado por la Junta de Accionistas respectiva por la unanimidad de las acciones emitidas.



La política de distribución de dividendos de la Sociedad ha consistido históricamente en repartir un porcentaje equivalente al 30% de la utilidad del período, a través del pago de un dividendo definitivo durante el segundo trimestre siguiente al cierre del ejercicio. En línea con esta política, con fecha 8 de abril de 2021, en Junta Ordinaria de Accionistas, se acordó distribuir un dividendo definitivo ascendente a \$ 9,17 por acción lo que totaliza M\$ 4.125.590, con cargo a las utilidades correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2020.

Asimismo, la política de distribución de dividendos para el ejercicio 2021, acordada por la Junta General Ordinaria celebrada el 8 de abril de 2021, estableció repartir un porcentaje no inferior al 30% de las utilidades que se obtengan en el respectivo ejercicio, destinando el resto al incremento de reserva para futuros dividendos. Adicionalmente, se acordó no distribuir dividendos provisorios durante el ejercicio 2021.

La política expuesta refleja la intención del Directorio, por lo que su cumplimiento quedará condicionado a las utilidades que realmente se obtengan, así como también a los resultados que señalen las proyecciones que periódicamente efectúe la Sociedad, o a la existencia de determinadas condiciones, según corresponda, cuya concurrencia será determinada por el Directorio.



Bosques de San Pablo Casas, Curauma - Valparaíso, V Región, Chile.

Utilidad Distribuible

En conformidad a la política de dividendos antes indicada y el resultado del ejercicio al 31 de diciembre de 2021, corresponderá la distribución de un dividendo definitivo de \$ 20,55 por acción. Este dividendo arroja un reparto total de dividendos de M\$ 9.245.461 lo que representa un 30% del resultado del ejercicio 2021.

Depurando el resultado del ejercicio 2021 en conformidad a lo dispuesto por la Comisión para el Mercado Financiero, la utilidad distribuible queda determinada por los siguientes montos:

CONCILIACIÓN DE LA GANANCIA (PÉRDIDA) DEL EJERCICIO VERSUS LA UTILIDAD DISTRUIBLE AÑO 2021:		M\$
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora, según Estado de Resultados por Función		30.813.442
Utilidad para el Cálculo del Dividendo		30.813.442
Dividendos Efectivos:		
Definitivo propuesto por el Directorio, por repartir, de \$ 20,55 por acción		9.245.461
Dividendos con cargo a Resultado del Ejercicio 2021		9.245.461
Porcentaje Efectivo sobre Utilidad Distribuible		30,0%

Dividendos Distribuidos

Los dividendos pagados por acción durante los últimos cinco años, expresados en valores históricos, son los siguientes:

FECHA	TIPO / N°	POR ACCIÓN (\$ HISTÓRICOS)	MONTO TOTAL (M\$ HISTÓRICOS)	CON CARGO A LA GANANCIA DEL EJERCICIO	NÚMERO DE ACCIONES
26 de abril de 2017	Definitivo N°13	16,78	7.549.335	2016	449.900.787
4 de mayo de 2018	Definitivo N°14	16,49	7.418.864	2017	449.900.787
9 de mayo de 2019	Definitivo N°15	16,92	7.612.321	2018	449.900.787
1 de junio de 2020	Definitivo N°16	15,50	6.973.462	2019	449.900.787
6 de mayo de 2021	Definitivo N°17	9,17	4.125.590	2020	449.900.787



Codelco División Gabriela Mistral, Servicio de Mantenimiento y Reparación de Cintas Transportadoras, Plantas de Chancado y Manejo de Materiales, Sierra Gorda, II Región, Chile.

Capital Social

El Estado Consolidado de Situación Financiera Clasificado a igual fecha registra un resultado de M\$ 30.813.442 que se propone distribuir como se indica:

DISTRIBUCIÓN DE UTILIDADES	M\$
A cubrir Dividendo Definitivo N°18, de \$ 20,55 por acción, por repartir	9.245.461
A Ganancias (pérdidas) acumuladas	21.567.981
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	30.813.442

Aceptada por la Junta Ordinaria de Accionistas la distribución del resultado del ejercicio que se propone, el capital y resultado retenido de la Compañía al 31 de diciembre de 2021 quedarían constituidos como se muestra:

COMPOSICIÓN DE LAS CUENTAS DEL PATRIMONIO	M\$
Capital emitido	183.973.411
Ganancias (pérdidas) acumuladas	226.186.428
Primas de emisión	-
Acciones propias en cartera	-
Otras participaciones en el patrimonio	-
Otras reservas	(5.620.797)
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	404.539.042

Información Bursátil



Teck, EPC Truck Shop - QB2, Iquique, I Región, Chile.



Evolución de la Acción de SalfaCorp S.A. y Montos Transados

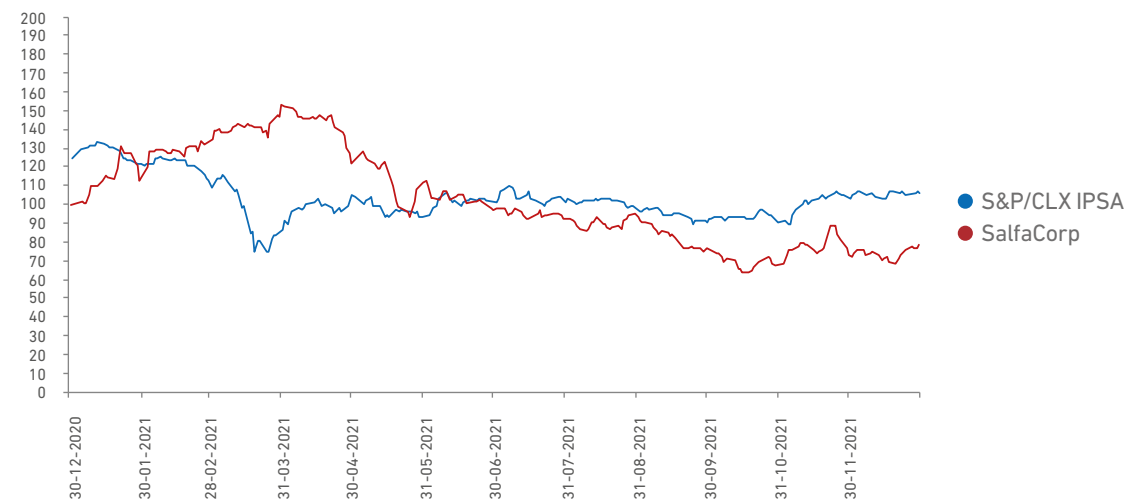
En base a la información reportada en la Bolsa de Comercio de Santiago, durante los doce meses terminados al 31 de diciembre de 2021, la acción de SalfaCorp S.A. mostró una rentabilidad anual de -21,1% (sin ajuste por dividendos) y de -19,7% (incluyendo dividendos), alcanzando una capitalización bursátil de \$ 145.089 millones. El desempeño anterior se compara con un

rendimiento del S&P/CLX IPSA de -1,8% (sin ajustes por dividendos) y de -3,1% (incluyendo dividendos) en el mismo período.

Evolución de la Acción SalfaCorp S.A. vs S&P/CLX IPSA

Asimismo, en base a la información reportada en Bolsa de Comercio de Santiago, durante los doce meses terminados al 31 de diciembre de 2021, el monto transado promedio diario por la acción de SalfaCorp S.A. alcanzó un monto de \$ 235,4 millones.

Evolución de la Acción SalfaCorp S.A. vs S&P/CLX IPSA



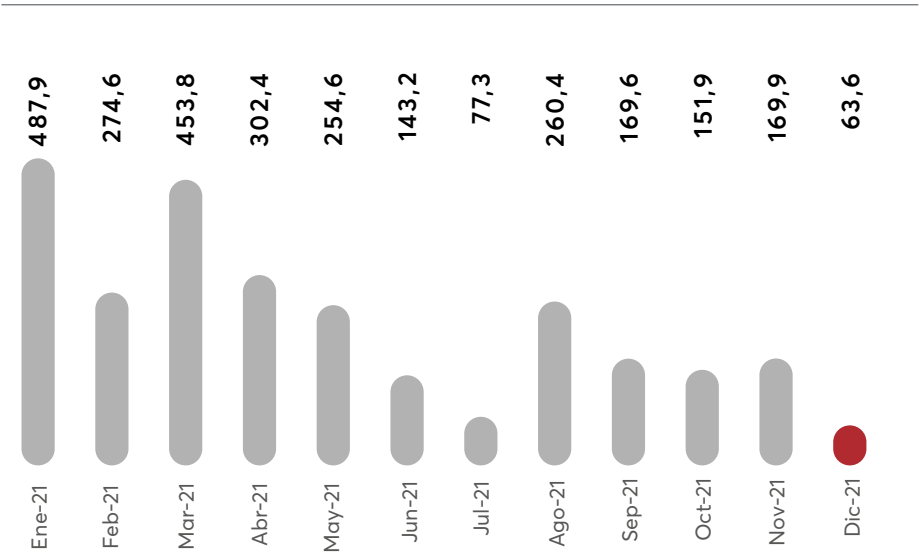
Fuente: Bolsa de Comercio de Santiago.



Información Bursátil

Montos Transados Promedio de la Acción de SalfaCorp S.A.

Montos Transados Promedio Diario
\$ 235,4 millones



Fuente: Bolsa de Comercio de Santiago.

Principales Indicadores Bursátiles de la Acción de SalfaCorp S.A.

		2017	2018	2019	2020	2021
Precio Acción (*)						
Cierre	(\$/acc)	1.135,4	990,8	430,9	409,0	322,5
Máximo	(\$/acc)	1.153,8	1.280,3	1.090,6	504,8	625,0
Mínimo	(\$/acc)	459,1	950,0	400,0	250,0	260,3
Valor Libro (*)	(\$/acc)	808,1	831,6	842,8	847,8	899,2
Acciones	(millones)	449,9	449,9	449,9	449,9	449,9
Patrimonio Bursátil	(\$ millones)	510.817	445.762	193.858	183.987	145.089
Utilidad por Acción (*)	(\$/acc)	55,0	56,4	51,7	30,6	68,5
Dividendos por Acción (*)	(\$/acc)	16,8	16,5	16,9	15,5	9,2
Precio Bolsa / Valor Libro	(veces)	1,4	1,2	0,5	0,5	0,4
Precio Bolsa / Utilidad por Acción	(veces)	20,7	17,6	8,3	13,4	4,7
Presencia Bursátil	(%)	100,0%	100,0%	96,7%	90,6%	88,9%
Retorno Total (inc. dividendo)	(%)	141,6%	-11,5%	-55,6%	-1,1%	-19,1%

Fuente: Bolsa de Comercio de Santiago.
(*) Cifras se encuentran en pesos de cada período.



Información Bursátil

Estadística Trimestral de Transacciones de la Acción de SalfaCorp S.A.

La estadística trimestral sobre las transacciones bursátiles de los últimos tres años de la acción de SalfaCorp S.A., expresadas en moneda de cada período y, efectuadas en las bolsas donde transa la acción, esto es, Bolsa de Comercio de Santiago y Bolsa Electrónica de Chile, se detalla a continuación:

La Presencia Bursátil de la Compañía, que considera las transacciones efectuadas en ambas bolsas fue de 88,89% al cierre de diciembre de 2021.

	BOLSA DE COMERCIO DE SANTIAGO			BOLSA ELECTRÓNICA DE CHILE		
	NÚMERO DE ACCIONES	MONTO TRANSADO (\$)	PRECIO PROMEDIO (\$/ACCIÓN)	NÚMERO DE ACCIONES	MONTO TRANSADO (\$)	PRECIO PROMEDIO (\$/ACCIÓN)
2019						
1er Trimestre	25.037.250	25.526.541.388	1.019,5	1.441.278	1.427.967.056	990,8
2do Trimestre	22.558.871	19.282.454.168	854,8	802.901	682.620.399	850,2
3er Trimestre	28.519.736	20.547.005.606	720,4	527.318	371.335.824	704,2
4to Trimestre	55.756.166	28.449.205.827	510,2	1.775.107	807.082.850	454,7
2020						
1er Trimestre	49.285.913	19.405.494.049	393,7	1.405.856	538.061.452	382,7
2do Trimestre	74.510.354	27.340.586.988	366,9	1.413.928	514.567.358	363,9
3er Trimestre	28.702.774	13.113.979.535	456,9	289.581	132.322.727	456,9
4to Trimestre	18.908.195	7.691.906.361	406,8	43.989	17.501.107	397,9
2021						
1er Trimestre	48.462.758	25.687.041.447	530,0	5.553.865	3.308.407.513	595,7
2do Trimestre	28.577.029	14.307.869.222	500,7	388.283	203.119.695	523,1
3er Trimestre	30.095.450	10.915.062.118	362,7	13.988	5.497.704	393,0
4to Trimestre	26.408.374	7.940.125.114	300,7	369.400	103.019.512	278,9



Transacciones de la Acción

En conformidad al artículo 12 de la Ley N° 18.045 y a lo dispuesto en la Norma de Carácter General N° 269 de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF), se detallan a continuación las transacciones de acciones de la Compañía efectuadas durante el transcurso del año 2021, por parte de Accionistas Mayoritarios, Directores, Gerente General y Ejecutivos Principales.

Durante el año 2021, no hubo transacciones de acciones de la Compañía informadas a la Comisión para el Mercado Financiero en conformidad al Artículo 20 por parte de Accionistas Mayoritarios, Directores, Gerente General y Ejecutivos Principales.

Transacciones de Valores (Artículo 12 - 2021)

RUT	NOMBRE SOCIEDAD O PERSONA NATURAL	RELACIÓN CON LA SOCIEDAD	FECHA TRANSACCIÓN	COMPRA/ VENTA	NÚMERO DE UNIDADES TRANSADAS	PRECIO UNITARIO TRANSACCIÓN	MONTO TRANSACCIÓN
76.133.139-6	Compass Small Cap Chile Fondo de Inversión	Accionista Mayoritario	22/12/2021	Venta	382.967	300,0	114.890.895
96.966.250-7	BTG Pactual Chile S.A. Administradora General de Fondos	Accionista Mayoritario	16/12/2021	Venta	1.078.000	295,0	318.010.000
11.833.796-4	María Francisca Goth Mujica	Relacionada Ejec. Principal	30/11/2021	Compra	13.276	300,0	3.982.800
11.843.124-3	Matías Francisco Stamm Moreno	Ejecutivo Principal	18/11/2021	Compra	9.795	305,0	2.987.475
96.966.250-7	BTG Pactual Chile S.A. Administradora General de Fondos	Accionista Mayoritario	04/11/2021	Venta	1.000.000	310,0	310.000.000
76.133.139-6	Compass Small Cap Chile Fondo de Inversión	Accionista Mayoritario	02/11/2021	Venta	715.000	280,0	200.200.000
11.843.124-3	Matías Francisco Stamm Moreno	Ejecutivo Principal	08/10/2021	Compra	10.482	285,0	2.987.370
79.719.840-4	Inversiones La Letau Limitada	Relacionado Pdte. Directorio	06/10/2021	Compra	1.166.660	295,0	344.164.700
76.133.139-6	Compass Small Cap Chile Fondo de Inversión	Accionista Mayoritario	30/09/2021	Venta	957.000	313,5	300.019.500
79.822.680-0	Inversiones Santa Isabel Limitada	Presidente Directorio	30/09/2021	Compra	1.914.000	313,5	600.039.000
8.322.754-0	Jorge Andrés Meruane Boza	Gerente General	27/09/2021	Compra	298.800	315,0	94.122.000
76.133.139-6	Compass Small Cap Chile Fondo de Inversión	Accionista Mayoritario	08/09/2021	Venta	49.329	350,0	17.265.150
76.133.139-6	Compass Small Cap Chile Fondo de Inversión	Accionista Mayoritario	30/08/2021	Venta	100.000	390,2	39.019.750
76.133.139-6	Compass Small Cap Chile Fondo de Inversión	Accionista Mayoritario	25/08/2021	Venta	135.135	370,0	49.999.950
79.822.680-0	Inversiones Santa Isabel Limitada	Presidente Directorio	25/08/2021	Compra	1.377.410	363,0	499.999.830
76.133.139-6	Compass Small Cap Chile Fondo de Inversión	Accionista Mayoritario	25/08/2021	Venta	688.705	363,0	249.999.915
76.133.139-6	Compass Small Cap Chile Fondo de Inversión	Accionista Mayoritario	25/08/2021	Venta	540.000	372,0	200.880.000
8.322.754-0	Jorge Andrés Meruane Boza	Gerente General	20/07/2021	Compra	86.040	389,8	33.536.406
8.322.754-0	Jorge Andrés Meruane Boza	Gerente General	27/01/2021	Venta	2 *	14.936.189	29.872.378

(*) Corresponden a unidades de bonos transados con su respectivo valor unitario en Pesos.

Fuente: Comisión para el Mercado Financiero.